



JAARVERSLAG
STICHTING VRIENDEN
VAN DE HOOP 2025

Stichting Vrienden van De Hoop
Provincialeweg 122
3329 KP Dordrecht

Telefoon: (078) 611 1355
Email: info@vriendenvandehoop.nl
Website: www.vriendenvandehoop.nl

Bankrekeningnummer: NL06 INGB 00 00 38 38 38

Kamer van Koophandel Rotterdam: nr. 41118128



Deelnemer:



Lid:



INHOUDSOPGAVE

Wie zijn wij?	4
Wat doen wij?	5
Voorwoord	6
De organisaties en mensen die geholpen werden	7
Activiteiten in 2025	30
Financiële resultaten 2025	32
Communicatie met belanghebbenden	34
Raad van Toezicht en Bestuur	35
Interne organisatie	36
Vooruitblik 2026-2028	39
Verslag Raad van Toezicht	42
Geconsolideerde Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	46
Staat van baten en lasten 2025	48
Kasstroomoverzicht	50
Lastenverdeling	52
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	56
Toelichting op de balans per 31 december 2025	60
Toelichting op de staat van baten en lasten 2025	68
Enkelvoudige Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	76
Staat van baten en lasten 2025	78
Lastenverdeling	80
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	82
Toelichting op de balans per 31 december 2025	83
Toelichting op de staat van baten en lasten 2025	90
Overige gegevens	
Vaststelling jaarrekening	95
Controleverklaring	96
Bijlagen	
I. Specificatie van de materiële vaste activa	
II. Overzicht van de financiële vaste activa	
III. Specificatie van giften, bestemmingsfondsen en bijdragen	
IV. Verschillenanalyse	

WIE ZIJN WIJ?

Stichting Vrienden van De Hoop, opgericht in 1977, heeft als belangrijkste doelstelling om De Hoop Groep en aan haar gelieerde stichtingen te ondersteunen, in het bijzonder de zorg- en hulpverlening die niet of slechts gedeeltelijk door verzekeraars of de overheid wordt vergoed. Dankzij de giften van tienduizenden particulieren, honderden kerken en gemeenten, scholen en bedrijven kan Vrienden van De Hoop financiële ondersteuning bieden, gebouwen ter beschikking stellen en personele expertise leveren (onder meer op het gebied van communicatie en evenementen).

De Hoop is een christelijke ggz-instelling die op betrokken en deskundige wijze kinderen, jongeren en volwassenen met psychische of verslavingsproblemen wil helpen tot herstel te komen. Dat herstel vindt plaats op vier gebieden: in relatie tot zichzelf, de ander, de schepping en God. De Hoop wordt geïnspireerd door de kracht van het Evangelie. Door de Bijbelse opdracht is er de rotsvaste overtuiging dat er altijd hoop en perspectief is. De Hoop helpt mensen op weg naar een nieuw leven.

De Hoop is onderdeel van De Hoop Groep, net als Chris en Voorkom, Werkvisie De Hoop en De Brug.

De Hoop heeft haar hoofdvestiging in Dordrecht. Daarnaast is De Hoop onder andere actief in Amersfoort, Gorinchem, Gouda, Houten, Rotterdam, Veenendaal, Vlissingen en Zuidplas.

Vrienden van De Hoop is een zelfstandige stichting, met een eigen onafhankelijke Raad van Toezicht en bestuur, en maakt geen deel uit van De Hoop Groep of van andere stichtingen.

WAT DOEN WIJ?

1. Financieel ondersteunen van zorg- en hulpverlening. Vrienden van De Hoop ondersteunt een grote diversiteit aan activiteiten van De Hoop Groep en gelieerde stichtingen die niet of slechts gedeeltelijk door verzekeraars of de overheid worden vergoed, waaronder:
 - Inloophuizen in Dordrecht en Vlissingen
 - Werkervaringsplaatsen en opleidingen voor cliënten
 - Bijbels voor cliënten, lofprijsavonden, themaconferenties, pastoraat, toerusting
 - Preventielessen op scholen
 - Anonieme online chatmogelijkheid voor kinderen en jongeren
2. Vrienden van De Hoop voert zelf ook een aantal activiteiten binnen haar doelstelling uit, waaronder:
 - Begeleiding en training van (oud-) cliënten
 - Voorlichting in kerken, via het magazine HOOP en via informatieavonden en cursussen
 - Beschikbaar stellen van gebouwen en audiovisuele faciliteiten voor activiteiten van De Hoop Groep en gelieerde stichtingen
3. De voorlichtende en fondsenwervende activiteiten van Vrienden van De Hoop bestaan onder meer uit:
 - Vier keer per jaar het magazine HOOP
 - Fondsenwervingsbrieven, digitale nieuwsbrieven en gebedspunten
 - “Verhalen van Hoop” op YouTube, social media, de website, Groot Nieuws Radio en in boekvorm
 - Presentaties en voorlichting in kerken en gemeenten, tijdens beurzen en evenementen, bij ontvangsten en rondleidingen
 - Telefonische contacten
 - Sponsorfietstochten Cycle for Hope
 - Sponsorhardloopevenement Run for Hope
 - De community Vrouwen van Hoop
 - Bijeenkomsten voor Zakenvrienden

VOORWOORD

Barmhartigheid

2025 was het laatste jaar van het afgelopen Meerjarenplan. Samen met de medewerkers is tijdens een teamtweedaagse geëvalueerd en nagedacht over het nieuwe Meerjarenplan 2026-2028.

Startpunt voor ons denkproces was een Lectio Divina over de Barmhartige Samaritaan. Hem wordt dezelfde “innerlijke ontferming” toegedicht die ook Christus zelf ons bewezen heeft. En vanuit die van God gegeven bewogenheid mag innerlijke ontferming inspireren tot barmhartige daden.

Die barmhartigheid willen we ook de komende jaren weer bewijzen aan de cliënten van De Hoop. Dat mochten we ook in 2025 doen. Met dankbaarheid kijkt Vrienden van De Hoop dan ook terug op dat afgelopen jaar. Het jaar waarin De Hoop haar 50-jarig jubileum vierde.

We zijn dankbaar dat onze biddende achterban, donateurs, sponsors, vrijwilligers en deelnemers het werk van De Hoop al 50 jaar steunen. En dat ook in 2025 opnieuw ruimhartig hebben gedaan. Dat we samen met hen mochten **“geven om wie verlangt naar een nieuw leven”**. Dat we opnieuw alle geplande projecten voor de (oud-)cliënten van De Hoop konden mogelijk maken.

We zijn dankbaar voor de rijkdom die Hij – mede door middel van uw bewogen barmhartigheid – ook in 2025 weer schonk. En we vertrouwen erop dat vele particulieren, kerken en bedrijven bemoedigd en geïnspireerd worden om hun ondersteuning te continueren. Zodat dankzij hen Vrienden van De Hoop haar rol van betekenis kan blijven vervullen.

Axel Pothof
Directeur-bestuurder Vrienden van De Hoop



DE ORGANISATIES EN MENSEN DIE GEHOLPEN WERDEN

Vrienden van De Hoop stelt zich in het bijzonder ten doel om activiteiten van De Hoop Groep en gelieerde stichtingen te steunen die een aanvulling vormen op de 'reguliere' zorg. Dit hoofddoel bestaat uit twee pijlers. Ten eerste streeft Vrienden van De Hoop ernaar om cliënten tijdens de periode dat zij reguliere zorg ontvangen aanvullende zorg te bieden, die hen helpt "op weg naar een nieuw leven" (zoals bijvoorbeeld op het gebied van geestelijke verzorging en door het aanbieden van opleidings- en werkervaringsplaatsen). Ten tweede is het streven om de 'keten' van preventie tot en met nazorg in stand te houden. Dat gebeurt onder meer door bijdragen aan het voorlichtings- en preventiewerk van Voorkom, de laagdrempelige, anonieme eerstelijnszorg via de Inloophuizen en Chat met Chris, tot en met de zelfhulpgroepen van Stay Clean en de telefonische nazorg via HopeAlive.

In 2025 is het wederom gelukt om een zodanige bijdrage aan deze activiteiten te leveren, dat de continuïteit van de aanvullende zorg tijdens de reguliere zorg kon worden gecontinueerd. Hetzelfde gold voor het in stand houden van de genoemde 'keten'. Mede dank zij de positieve financiële resultaten in 2025 konden alle activiteiten en projecten van De Hoop Groep die dat behoeften conform de begroting worden

gefinancierd. Vanaf 2021 zijn de bestemde geworven baten voor Chris en Voorkom in de jaarrekening van Vrienden van De Hoop geïntegreerd. De totale bestemde geworven baten voor Chris en Voorkom konden voor deze bestemming worden afgedragen.

Welke organisaties precies met welke financiële bijdrage zijn geholpen en wat daarmee kon worden gerealiseerd, wordt verwoord in dit hoofdstuk.

In 2025 is in totaal € 1.279.134 financieel bijgedragen aan tal van activiteiten van De Hoop Groep en gelieerde stichtingen die niet of slechts gedeeltelijk door verzekeraars of de overheid worden vergoed, waaronder:

- Inloophuizen in Dordrecht en Vlissingen
- Opleidingen voor cliënten
- Bijbels voor cliënten, themaconferenties, pastoraat, toerusting
- Preventielessen op scholen
- Anonieme online chat-mogelijkheid voor kinderen en jongeren

Het bedrag ad. € 1.279.134 is als volgt verdeeld over de navolgende bestemmingen:

De Hoop		€ 876.281
Inloophuis Dordrecht	€ 195.900	
Geestelijke Verzorging binnen De Hoop	€ 166.709	
Domein ervaringsdeskundigheid, incl. Stay Clean	€ 138.200	
Inloophuis Vlissingen	€ 95.330	
De Hoop algemeen	€ 83.593	
Overige projecten	€ 81.929	
HopeAlive	€ 50.000	
Woonbegeleiding	€ 42.593	
Werkervaring & Opleiding	€ 15.000	
Noodfonds	€ 7.027	
Chris en Voorkom		€ 400.000
Krusada Bonaire		€ 2.854



INLOOPHUIS DORDRECHT

Het Inloophuis in Dordrecht opent drie dagen per week haar deuren voor eenzamen, daklozen en iedereen die een luisterend oor of hulp nodig heeft. Bij het Inloophuis kunnen ze even op adem komen, krijgen ze een kop koffie of thee en een maaltijd. Vrijwilligers staan klaar om een praatje te maken en hulp te bieden. Zo helpen ze bij het regelen van administratieve zaken. Ook is het mogelijk om even te douchen, kleding te wassen of haren te laten knippen. Het Inloophuis heeft een christelijke identiteit waarbij de liefde van Christus centraal staat. Dat krijgt bijvoorbeeld vorm door de muziek op de achtergrond en de prikkelende teksten of video's die via de tv's te zien zijn. Gewoonlijk gaat om 12 uur de Bijbel open en wordt er in zo'n vijf tot tien minuten iets verteld over het geloof.

HET INLOOPHUIS IN 2025

Hulp

In 2025 opende het Inloophuis drie dagen per week haar deuren voor bezoekers. Er werden 80 tot 110 bezoekers per dag verwelkomd; zo'n 240 tot 330 gasten per week. In de zomervakantie was het Inloophuis ook drie weken geopend, waarbij een vaste groep vrijwilligers op de woensdagen alle activiteiten heeft voortgezet. Het aantal unieke bezoekers dit jaar was 600. Gasten konden douchen, hun haren laten knippen, de was laten doen, kleding ophalen, bijslapen op één van de twee slaapplekken en ondersteuning krijgen bij tal van hulpvragen. Hiernaast was er een tweedehands kledinghulp en konden gasten gebruik maken van de computer en telefoon. Maar het belangrijkste was toch wel een luisterend oor. Vrijwilligers

stonden klaar om met bezoekers te praten en stressfactoren op verschillende leefgebieden te stabiliseren. Waar nodig begeleidden ze hen naar formele zorg of zochten ze plek voor gasten die nergens anders terecht konden. In 2025 waren er ongeveer 44 vrijwilligers actief en 1 coördinator.

Projecten en acties

Rondom Pasen werd er op initiatief van het Inloophuis in samenwerking met Missie Dordt een Paasconcert georganiseerd, wat speciaal bedoeld was voor mensen die minder bekend zijn met het evangelie of een kleiner budget hebben. Met Kerst zijn er 220 kerstpakketten uitgedeeld en op tweede kerstdag werd er een 3-gangenmenu geserveerd. Ook werd er samen gezongen en het kerstevangelie verteld. Rondom deze periode is Groot Nieuws Radio langs geweest en heeft hier aandacht aan gegeven.

Rondom de verkiezingen heeft, mede door de straatpastor, het Inloophuis bezoek gehad van Mirjam Bikker (CU) en Robert de Heer (raadslid CU/SGP Dordrecht). Daarnaast hebben de coördinator en zijn vrouw diverse kerken en instellingen bezocht voor het geven van presentaties over het Inloophuis.

Ook in 2025 hebben diverse stagiaires (zowel maatschappelijk als MBO-niveau 3 en 4) meegedraaid in het Inloophuis. Er is een eenmalig magazine opgemaakt door een stagiaire communicatie in het Inloophuis met verhalen over het Inloophuis en alle activiteiten.

Het gehele magazine is gesponsord tot stand gekomen.

Het Nederlands-Vlaams Bijbelgenootschap (NBS) heeft bijbels in verschillende talen beschikbaar gesteld. Door NBS-medewerker Elyas Agyemang werden deze op 22 september overhandigd aan coördinator Carl van den Berg.

Ontwikkelingen

Het Inloophuis is nog steeds op zoek naar een grotere locatie om de toegenomen bezoekersaantallen en problematiek te kunnen blijven opvangen alsmede het verder uitbreiden met activiteiten. Hier worden onder andere de gemeente en woningbouwcoöperaties bij betrokken.

UIT DE PRAKTIJK

Brief van een bezoeker van het Inloophuis:

“Ik was alleen en eenzaam, geen enkel mens die me nog staan, geen vriend die er voor me was... helemaal niemand. Op maandag, woensdag en vrijdag loop ik dan ook naar binnen in het Inloophuis. Het doet er daar niet toe of je gelooft of niet, of je een andere afkomst hebt. De christelijke familie ontvangt er iedereen. Ik kan gerust zeggen: het heeft iets van een kerk. Elke ontvangst gebeurt met een hartelijke, liefdevolle, warme groet en je krijgt er meteen een bakje koffie, thee of chocolade aangeboden. Zelfs een koekje erbij. Dat begin geeft al meteen de indruk dat je meer dan welkom bent. Er staat dan ook altijd iemand klaar voor een praatje. Ik mag me er wassen, mijn kleren wassen, ik krijg eten aangeboden, allemaal vers bereid en met liefde.

Ik kan ook op de mensen rekenen voor (hulp-) vragen, regelzaken, gebed, zelfs een spelletje als ik erom vraag. De mensen zijn zelfs bereid met me mee te reizen als ik geen vervoer heb. De werken van barmhartigheid. Het is een samenkomst waar je mensen kan ontmoeten en met het verlaten van het Inloophuis krijg ik een vriendelijke groet mee met de zegen van God.

Er zijn voor mij nieuwe contacten en vriendschappen ontstaan. De sfeer is er altijd warm en gezellig. Mensen staan voor me klaar, bekend of onbekend, een schouder, een oor wordt me geboden. Het Woord van God wordt er verkondigd, wat heeft een mens nog meer nodig.

Ik kan er schuilen, me opwarmen of komen voor de gezelligheid. Mijn ervaring op het dieptepunt van mijn leven en waar het geloof in de mensen verloren was... bracht de stem van God mij er doorheen. Dankzij het werk dat de liefdevolle mensen er doen, kreeg ik weer geloof in de mens en kleur in het leven.

In het Inloophuis geldt: je bent Gods kind en Zijn kinderen heten je er welkom. Mijn conclusie is dat het Inloophuis in Dordrecht een huis van liefde is, van compassie, van vriendelijkheid. Je krijgt een menswaardig bestaan. Niemand is er niet welkom. Er komen zoveel nationaliteiten, met een ander geloof of achtergrond, maar het doet er niet toe. Daar ben je mens. De vrede die de mensen je er geven is voor mij zeer waardevol en oprecht.”

GEESTELIJKE VERZORGING

Geestelijke verzorging bij De Hoop bestaat uit het geven van professionele begeleiding, waaronder gesprekken, aan cliënten die hierom vragen. Maar ook beleidsmakers en medewerkers worden ondersteund met advies en hulp rondom zingeving en levensbeschouwing, cliëntgerichte scholing en nazorg bij ingrijpende gebeurtenissen op het werk. De Hoop had in 2025 één geestelijk verzorger in dienst, deze werd ondersteund door één vrijwillige geestelijk verzorger en één vrijwillige pastorale werker.

GEESTELIJKE VERZORGING IN 2025

Pastorale gesprekken

In 2025 zijn er in totaal 304 pastorale gesprekken gevoerd. Een stijging van bijna 15%, vergeleken met het jaar 2024. De pastorale gesprekken worden gehouden naast de behandeling. Cliënten die in aanmerking willen komen voor een gesprek, kunnen dat via hun behandelaar of begeleider aangeven bij de coördinator Geestelijke Verzorging. De coördinator maakt dan afspraken met de cliënt over de vorm van de begeleiding. De inzet van geestelijke verzorging gaat niet ten koste van behandelminuten in de verdere behandeling van de cliënt. Daardoor drukt het traject niet op de gefinancierde behandelingsduur die door de zorgverzekeraar wordt betaald en kan de geestelijke verzorging daar los van opereren.

Conferenties

In 2025 zijn er drie conferenties georganiseerd in Dordrecht en twee conferentieavonden, ook wel 'thema-avonden', in Vlissingen. In het kader van 50 jaar De Hoop werden de thema's behandeld door sprekers die in het verleden of tegenwoordig als medewerkers betrokken waren of zijn bij het werk van De Hoop. Wim Bevelander, Dick Pieterman en de eigen geestelijk verzorger van De Hoop, Dirk de Boer, kwamen naar De Hoop in Dordrecht om de cliënten, medewerkers en vrijwilligers van De Hoop op Bijbelse basis te onderwijzen. In Vlissingen werden de themavonden op 21 mei en 8 oktober ingevuld door David Scheermeier.

De conferenties/avonden werden in een hybride-vorm aangeboden: op locatie bij De Hoop in Dordrecht of polikliniek Vlissingen, én via een livestream. Online gaf dit een bereik van

ruim 3000 ambulante cliënten door het hele land. Op locatie was ruimte voor persoonlijke ontmoetingen. Invulling en opzet was dusdanig, dat de privacy van cliënten niet wordt geschonden.

Bijbels

Er worden binnen De Hoop bijbels uitgedeeld aan cliënten (die zijn opgenomen of ambulante zorg ontvangen) die geen budget hebben om een eigen bijbel aan te schaffen. Daarnaast worden tijdens activiteiten soms bijbels uitgedeeld. Al deze bijbels worden bekostigd vanuit giften.

Bible Training School

Ook in 2025 is de Hope Bible Training School weer vervolgd. Deelnemers van diverse afdelingen bij De Hoop namen hier deel aan. De training bestaat uit een aantal modules. Thema's zoals 'vergeving', 'Godsbeeld' en 'genade' worden behandeld. Met ingang van september 2025 is de naam Bible Training School gewijzigd in 'Open Bijbel gesprek'.

Nazorg

In verband met ingrijpende incidenten verleent de geestelijk verzorger, in het kader van ondersteuning, nazorg aan medewerkers van De Hoop of Vrienden van De Hoop.

Advies

De coördinator Geestelijke Verzorging van De Hoop stuurde in 2025 de groep 'aandachtsfunctionarissen pastoraat' van de afdelingen bij De Hoop aan. Met elkaar zijn zij ieder voor een deel verantwoordelijk voor de identiteitsgebonden activiteiten op hun afzonderlijke afdelingen. De verbinding van de geestelijke verzorger van De Hoop met het Zorglijn Managers Overleg van De Hoop is in 2025 beëindigd. Om eigenheid en positie van geestelijk verzorger te bewaken is daartoe besloten door de Raad van Bestuur van De Hoop.

Pastorale vrijwilliger

Er is een vrijwilliger met een pastorale achtergrond actief. Hij ondersteunt daarmee de geestelijke verzorger en geeft mede invulling aan de pastorale ondersteuning binnen De Hoop.

Moreel beraad

Hier kan personeel van de afdelingen van De Hoop een beroep op doen. De geestelijke

verzorgster of de stafmedewerker identiteit bij De Hoop is daarbij voorzitter. Tijdens dit moreel beraad is gelegenheid om met elkaar als team ethische kwesties te bespreken waarbij het onduidelijk was hoe te handelen. Daarnaast hebben deze beraden tot doel om de kwaliteit van de aangeboden behandeling en begeleiding te verbeteren. In 2025 zijn tien moreel beraden gevoerd. Daarnaast is meerdere malen op afdelingen voorlichting met betrekking tot het instrument moreel beraad verzorgd.

UIT DE PRAKTIJK

“Ik ging kliniek in en kliniek uit, cel in en cel uit omdat ik onder invloed agressief werd.”

Kristle (43) leeft jarenlang in duisternis. Wanhopig zoekt ze naar antwoorden in new age en boeddhisme, maar echte hoop vindt ze niet.

“Ik ben op mijn dertigste naar De Hoop gekomen omdat ik verslaafd was en veel psychische problemen had: trauma's, psychoses, depressies. In en om Amsterdam had ik alle klinieken gehad en wisten ze niet meer wat ze met me aan moesten. Ik verdoofde de pijn uit mijn verleden met drugs en vooral met drank.”

Bij De Hoop ervaart ze licht en liefde die ze niet eerder heeft gevoeld. “Ik bezocht voor het eerst een conferentie bij De Hoop en er kwamen tranen, terwijl ik nooit huilde. De aanbidding, de boodschap van hoop; het raakte me diep. Voor het eerst geloofde ik: misschien is er ook voor mij een nieuw leven.”



STAFDOMEIN ERVARINGSDESKUNDIGHEID

Binnen het stafdomein Ervaringsdeskundigheid werken (oud-)cliënten aan hun persoonlijke ontwikkeling en aan hun toekomst. Door hun eigen ervaringen in te zetten, vergroten zij hun zelfvertrouwen en kansen op werk.

Het stafdomein bestaat uit een kernteam van vier ervaringsdeskundigen. Samen met vrijwilligers die zelf ervaring hebben binnen de ggz en/of verslavingszorg organiseren zij activiteiten waarin ervaringsdeskundigheid wordt gestimuleerd en mogelijk gemaakt.

ERVARINGSDESKUNDIGHEID IN 2025

Ontwikkeltraject

Het ontwikkeltraject helpt deelnemers om hun interesses en talenten te ontdekken. Ook kan het hun duidelijkheid geven of een bepaalde vervolgopleiding bij hen past. Zo oriënteren de deelnemers zich op hun toekomst na hun behandeling. Het is een programma op maat. De deelnemers volgen trainingen zoals de Presentiemethode en Motiverende Gespreksvoering. Ze krijgen persoonlijke coaching en lopen stage, bijvoorbeeld bij het Inloophuis, HopeAlive of op een zorgafdeling.

In 2025 startte een groep van zeven deelnemers. De deelnemers waren betrokken en gemotiveerd. Enkele van hen oriënteerden zich tijdens het traject al op een vervolgopleiding. Uiteindelijk voltooiden vier deelnemers het volledige ontwikkeltraject.

Bijeenkomsten

In januari, maart, juni en november vonden dialoogsessies plaats voor ervaringswerkers. Tijdens deze bijeenkomsten spraken zij met elkaar over thema's als: 'geloof, hoop en liefde in je werk' en 'reflecteren met de vijfvinger-methode'. Zo'n tien ervaringswerkers deden mee, wisselden ervaringen uit en leerden van elkaar. Dit droeg bij aan verdere professionalisering en onderlinge verbinding.

Jellinek Tandzorg

Vrijwilligers van het stafdomein verzorgen wekelijks vervoer naar Jellinek Tandzorg. Hier kunnen cliënten terecht voor specialistische basistandzorg. De ondersteuning gaat verder dan alleen het vervoer. Vrijwilligers bieden ook een luisterend oor en stellen, waar nodig, op een liefde- en respectvolle manier grenzen. Gemiddeld maken vier tot zes cliënten per week gebruik van deze mogelijkheid.

Stay Clean

Het lotgenotencontact Stay Clean wordt elders in dit jaarverslag uitgebreider beschreven. Ook het Stafdomein Ervaringsdeskundigheid levert hieraan een bijdrage.

UIT DE PRAKTIJK

Ervaringen van twee werkervaringsdeelnemers:

Marieke: "Ik heb het ontwikkeltraject als positief ervaren doordat iedereen heel open was. Ook was het leerzaam om vanuit de theorie naar je eigen ervaringen te kijken, bijvoorbeeld over het verloop van gesprekken. Kortom, een goede basis om met ervaringen aan de slag te gaan."

Daniël: "Ik ben dichterbij mezelf gekomen. Ik leerde vooral veel op het gebied van communicatievaardigheden en durf nu meer nieuwe dingen te ondernemen. Mijn zelfvertrouwen is gegroeid. Ik ben minder bang dat iets niet lukt. In plaats daarvan kijk ik meer naar wat wél lukt. Ik kies bewuster voor dingen waar ik blij van word, omdat ik merk dat het goed voor mij is. Ik heb vertrouwen dat dit vanzelf een nieuwe gewoonte wordt. Ik ervaar groei. Het voelt alsof ik uit een negatieve spiraal aan het stappen ben. Daarom vind ik dit traject binnen De Hoop heel belangrijk. Het kan een enorme verandering teweegbrengen in iemands leven en de kwaliteit van leven aanzienlijk vergroten."

Daniël:
**“Ik ervaar groei.
Het voelt alsof ik
uit een negatieve
spiraal aan het
stappen ben”**

STAY CLEAN

Bij de zelfhulpgroepen van Stay Clean helpen (oud-)cliënten elkaar om het verslavingsvrije leven vol te houden, ook wanneer er sprake is van risico op terugval. De omgeving is een belangrijke factor om verslavingsvrij te blijven en terugval te voorkomen. Stay Clean biedt daarbij uitkomst door een netwerk van christelijke zelfhulpgroepen. Wekelijks komen de groepen bijeen op verschillende plekken in het land. Binnen deze bijeenkomsten staan herkenning, openheid en onderlinge bemoediging centraal.

STAY CLEAN IN 2025

Het blijkt in de praktijk niet eenvoudig om nieuwe gastheren en -vrouwen te vinden. Ook is de belangstelling voor de bijeenkomsten wisselend. De continuïteit staat daardoor onder druk. Door het ontbreken van een gastheer/-vrouw konden bijvoorbeeld geen bijeenkomsten voor cliënten van een aantal opnameafdelingen worden gehouden. Het stafdomain ontwikkelt nu voor belangstellenden een online mogelijkheid. Deze is naar verwachting in de loop van 2026 beschikbaar.

In 2025 zijn op meerdere locaties wekelijks bijeenkomsten georganiseerd:

- Dordrecht op maandagavond, voor cliënten op opnameafdelingen: circa 300 deelnemers
- Dordrecht op dinsdagavond, voor mensen die niet zijn opgenomen bij De Hoop: op jaarbasis zo'n 408 deelnemers
- Rotterdam op donderdagavond, voor mensen die bij Victory Outreach Rotterdam verblijven of niet zijn opgenomen bij De Hoop: op jaarbasis zo'n 550 deelnemers
- Vlissingen op woensdagavond (tweewekelijks): op jaarbasis zo'n 130 deelnemers

Deze cijfers laten zien dat Stay Clean in 2025, ondanks een dalende trend, nog altijd substantieel bijdraagt aan nazorg en herstelondersteuning. We hopen dat de nieuwe online mogelijkheid vanaf 2026 een positieve invloed heeft op de deelnames.

UIT DE PRAKTIJK

Enkele deelnemers deelden wat de avonden hen brachten. Kenmerkend is het houvast dat ze vinden door de onderlinge herkenning.

Deelnemer Lenny: "Het helpt mij om vervelende gedachten uit te spreken bij gelijkgestemden, wat mij helpt om clean te blijven."

Sascha: "Stay Clean is een anker in mijn week. Het geeft mij houvast."

Paul: "Het helpt goed om met gelijkgestemden te praten die weten wat verslaving inhoudt. Iedereen is gelijk. Ik kijk er iedere week naar uit."

Bert: "Mijn leven is verbeterd door de bewustwording die ik hier heb opgedaan. Ik ben erg blij met de contacten bij Stay Clean."

Sandra: "Stay Clean heeft mijn leven gered. De herkenning en onderlinge ondersteuning helpen mij om clean te blijven."



***“Stay Clean heeft
mijn leven gered.
De herkenning
en onderlinge
ondersteuning
helpen mij om
clean te blijven.”***



INLOOPHUIS VLISSINGEN

Het Inloophuis in Vlissingen biedt een gastvrije en veilige plek voor mensen die eenzaam, dak- of thuisloos zijn en mensen met psychische problemen of verslavingsproblemen. Sommige bezoekers noemen het hun thuis: een plek waar zij zichzelf kunnen zijn. Het Inloophuis is geopend op maandag en vrijdag. De bezoekers krijgen een gratis warme maaltijd. De maaltijd wordt geopend met een Bijbelgedeelte, een lied en gebed. De vrijwilligers willen graag de liefde van Jezus laten zien, in woord en daad.

INLOOPHUIS VLISSINGEN IN 2025

2025: opnieuw een jaar waarin er met liefde, plezier en onderlinge verbondenheid hulp is verleend in het Inloophuis. Mensen op weg helpen naar een nieuw leven door er voor hen te zijn en waar nodig een luisterend oor te bieden. Door te vertellen over Gods liefde, de bezoekers te motiveren en indien gewenst laagdrempelige hulp bieden.

Al 12,5 jaar biedt het Inloophuis deze hulp. In oktober was het 12,5-jarig jubileum. Door 50 jaar De Hoop, het vieren van het destijds 10-jarig bestaan van het Inloophuis én de week van de Positieve Gezondheid is er niet specifiek bij stilgestaan.

Op de maandagen en vrijdagen werden er gemiddeld 35 gasten ontvangen. Er zaten dagen bij met uitschieters naar 50 gasten. De deur staat om 10.30 uur open. Tussen 12:00 en 13:00 uur wordt er een warme maaltijd geserveerd (bestaande uit soep, hoofdgerecht en een toetje) met voorafgaand een korte meditatie, lied en gebed. Om 15.00 uur wordt de deur weer gesloten. In de overige tijd vonden er gesprekken plaats met gasten en is er ruimte om een spelletje te doen of te lezen.

De gasten variëren van mensen die dakloos en/of verslaafd zijn, tot mensen die eenzaam zijn, rond de armoedegrens leven of een psychische aandoening hebben. Soms komen gasten na jaren niet geweest te zijn weer terug om te vertellen hoe het met hen gaat. Het Inloophuis heeft ook veel nieuwe gasten mogen verwelkomen, die de vrijwilligers na verloop van tijd hebben mogen zien 'ontdooien': van stoer en gesloten naar een open, kwetsbare houding.

Vrijwilligers

In november is er één van de vrijwilligers overleden. Mooi om te zien hoe er dan verbinding is tussen gasten en vrijwilligers: gasten waren uitgenodigd bij de dienst en deze was ook in het Inloophuis te volgen. Twee vrijwilligers zijn gestopt vanwege hun werk en roeping in de kerk, hier is één vrijwilligster voor in de plaats gekomen. Er zijn momenteel 25 vrijwilligers. Er werden meerdere jubilea gevierd: één vrijwilliger was vijf jaar betrokken, twee vrijwilligers tien jaar, één vrijwilliger 12,5 jaar en twee vrijwilligers zelfs 15 jaar. Het is een voorrecht om te mogen werken met een team dat zo divers is in ervaring en achtergrond.

Activiteiten en projecten

Op nieuwjaarsdag, 2e paasdag, 2e pinksterdag en de dag na 2e kerstdag was het Inloophuis niet open. In de week van Goede Vrijdag werd er Pasen gevierd. Tijdens de meditaties werd hierbij stilgestaan. Daarnaast ontving elke gast een tasje met daarin o.a. het boekje LevenNu.

In het najaar heeft het Inloophuis meegedaan aan de week van de Positieve Gezondheid, een jaarlijks evenement, georganiseerd in Zeeland, waarbij de aandacht ligt op zelfredzaamheid, veerkracht en welzijn. Het thema was 'Verbinding', waar de gezonde maaltijden uitstekend bij passen.

Op tweede kerstdag vond er een kerstviering plaats voor de gasten. Juist op deze dag is openstelling van grote waarde, aangezien dit voor velen een moeilijke periode is door gevoelens van eenzaamheid, de uitdaging om clean te blijven, of beladen herinneringen aan de thuissituatie van vroeger. De viering werd bezocht door 34 gasten, die genoten van een feestelijk kerstdiner, een mooi kerstverhaal met een heldere boodschap, een kerstquiz en na afloop een kersttasje gevuld met geloof, hoop en liefde. Veel gasten spraken na afloop hun dankbaarheid uit voor de warmte en liefde die zij ervoeren. Dankzij de kerstactie van Vrienden van De Hoop waarbij geld is opgehaald, kon deze viering extra feestelijk worden gemaakt.

In juli ging een groep van 18 gasten naar de pluktuin in Aagtekerke. Ook werden op uitnodiging van Museum Scheldewerf Vlissingen drie gasten verwelkomd voor een

bezoek. Verder werd elke eerste maandag van de maand 's middags bingo gehouden, waarbij ongeveer 20 gasten actief deelnamen. Op woensdagavonden vonden de Stay Clean-bijeenkomsten plaats, onder begeleiding van twee ervaringsdeskundigen vanuit de polikliniek. Op 5 december was er een quizmiddag.

Jan Baaijens, één van de vrijwilligers, werd regelmatig gevraagd om voorlichting te geven op scholen in Zeeland. Bij deze voorlichtingen neemt hij 1 of 2 ervaringsdeskundigen mee.

In oktober is er met Vrienden van De Hoop een Zakenvriendenavond georganiseerd. Het was goed om ook in Zeeland meer naar buiten te treden als De Hoop. Er waren niet veel ondernemers, maar het was een kwalitatief goede avond. Dit heeft al wat sponsoring opgebracht.

UIT DE PRAKTIJK

Een gast die al jarenlang in het Inloophuis komt, jaagt nu zijn droom na. Hij is zwaar verslaafd geweest, zodanig dat medewerkers destijds vreesden voor zijn leven. Hij weet enorm veel over de stad, leest veel en heeft altijd gezegd dat hij graag stadsgids zou willen worden. De vrijwilligers hebben hem in contact kunnen brengen met iemand waar hij zou kunnen gidsen. Na het bezoek dat we met onze gasten in 2024 hebben gebracht aan De oude Verbandkamer van De Schelde, is hij daar gestart als vrijwilliger. Wat vindt hij dat mooi! Trots is hij dat hij meer weet dan degenen die daar al langer vrijwilliger zijn.

Een vrijwilliger vertelt: "Het Inloophuis is (hopelijk) een doorgang naar een beter leven. Hij vond het erg fijn dat we hem begrepen en hem steunden in deze keuze. Zo zien we hoe belangrijk het is om een vertrouwelijke relatie met gasten op te bouwen, zodat ze ook met hun overwegingen / keuzes bij ons kunnen komen. En hoe belangrijk het is om goed te luisteren en ze positief te stimuleren. We zijn dankbaar dat deze gast een stap verder heeft mogen zetten.

We zien uit naar wat 2026 gaat brengen. We leggen het in vertrouwen in Zijn handen. We weten dat Hij alles leidt en stuurt en dat geeft rust en vertrouwen."



PROEF&GENIET!

Proef&Geniet! is een leerwerkbedrijf waar deelnemers – mensen met psychische klachten, zoals angststoornissen, depressie, persoonlijkheidsproblematiek, verslaving – hun behandeldoelen in de praktijk kunnen toepassen en zo kunnen werken aan hun integratie in de samenleving. Deelnemers leren hier hun grenzen te verleggen, maar ook te ontdekken waar hun persoonlijke grenzen liggen en deze aan te geven. Ze leren nieuwe uitdagingen aan te gaan en samen te werken met collega-deelnemers. Elke deelnemer krijgt een mentor toegewezen, die samen met hem of haar het traject nauwgezet volgt en tijdig de persoonlijke doelen bijstelt of nieuwe doelen opstelt. Dit proces wordt gewaarborgd door de driemaandelijke evaluatiegesprekken tussen de mentor en de deelnemer. Door de behandelaar halfjaarlijks bij de deze evaluatiegesprekken te betrekken, blijft er zicht op de specifieke behandeldoelen en wordt samen met de deelnemer bekeken wat daarvan in de praktijk bij het leerwerkbedrijf kan worden omgezet.

PROEF&GENIET! IN 2025

Proef&Geniet! heeft een lunchroom, delicatessenzaak en tweedehands kledingwinkel. De openingstijden zijn van dinsdag tot en met vrijdag, van 09:30 tot 16:30 uur. Om 09:30 uur is het vaak nog rustig in de winkel. De dag begint dan met een dagopening en kopje koffie, waarbij een stukje uit de Bijbel of een dagboekje wordt gelezen en een gebed wordt uitgesproken. Daarna worden de taken verdeeld en kan er worden begonnen met het werk.

Het team

Het team bestond in 2025 uit vijf begeleiders – twee projectbegeleiders en drie leerwerkbegeleiders – waarvan één leerwerkbegeleider op basis van een nulurencontract, en zes vrijwilligers (waarvan één gestopt is afgelopen jaar) die voornamelijk helpen in de winkel, keuken en kleding. Ook in de praktische begeleiding van de deelnemers zijn zij van grote meerwaarde. Sollicitaties voor de vrijwilligersfunctie blijven welkom. Op vrijdag is er in de oneven weken geen vrijwilliger aanwezig, wat toch als een gemis wordt ervaren.

De deelnemers

Het aantal deelnemers in 2025 was gemiddeld 26. Acht deelnemers stroomden vorig jaar uit. Voor drie van hen was het leerwerkbedrijf niet passend of was eerst nog verdere behandeling nodig. Waar mogelijk en gewenst bespraken we andere mogelijkheden van maatschappelijk participatie. Anderen waren aan het einde van hun traject en klaar voor de volgende stap, zoals vrijwilligerswerk of de zoektocht naar een betaalde baan. In 2025 begonnen vier nieuwe deelnemers aan hun traject bij Proef&Geniet!.

De klanten

Waar in 2024 al een toenemende drukte werd opgemerkt, zette die stijgende lijn zich voort in 2025. De ouderenbond die ook in 2024 al elke twee maanden in onze lunchroom samenkwam, zette deze traditie in 2025 voort. Al Anon, een zelfhulpgroep voor naasten en familieleden van mensen met een verslaving, gebruikte elke twee weken een lokaal van de poli en nuttigde daarbij telkens een kopje koffie en af en toe een gebakje. Ook bij de kerken in de buurt is de bekendheid toegenomen. Dit was te merken aan het groeiende aantal bestellingen van bijvoorbeeld borrelplanken, pakketjes, maar ook aan de toenemende vraag om bij evenementen aanwezig te zijn om spullen van Proef&Geniet! te verkopen, tevens een mooie gelegenheid om het werk te promoten.

Het aantal vaste klanten blijft stabiel, waarbij veel bezoekers de winkel en lunchroom wekelijks blijven bezoeken. Tegelijkertijd is er een duidelijke toename zichtbaar in nieuwe klanten die geleidelijk vaste bezoekers worden. Om deze groei te ondersteunen, is extra ingezet op publiciteit, onder andere door het verspreiden van flyers in de regio en het benutten van het vijfjarig bestaan voor promotie via social media-acties.

De omzetontwikkeling bevestigt deze positieve trend. Ten opzichte van het voorgaande jaar is de omzet voldoende gestegen om de kosten te dekken. Hierdoor blijft het mogelijk om de prijzen laag te houden en toegankelijk te blijven voor mensen met een beperkt budget.

Projecten en acties

Er werden twee teamuitjes georganiseerd met personeel, vrijwilligers en deelnemers van Proef&Geniet!. Het eerste uitje was bowlen in Middelburg en een heerlijk diner na afloop. Het tweede uitje was een Glowgolf en all you can eat. De deelnemers genoten duidelijk van deze avonden!

Naast deze twee uitjes heeft er een kerstborrel plaatsgevonden, waarbij iedereen iets te eten of te drinken meenam. Voor het eerst dit jaar waren ook kinderen van deelnemers tot en met 16 jaar welkom. Hun ouders waren trots om hen te laten zien waar ze werkten en hebben hen een rondleiding gegeven.

Twee vrijwilligers waren vijf jaar in dienst en dat is gevierd met koffie, gebak en een cadeaubon. Een van hen was zelfs tien jaar in dienst bij het Inloophuis en de poli. Dit jubileum is daarom ook gezamenlijk met alle collega's van Het Anker en poli Vlissingen gevierd.

De catering bij evenementen van De Hoop is ook in 2025 meerdere keren verzorgd, waaronder tijdens conferenties, de kerkenavond en de Zakenvriendenavond.

Daarnaast stond 2025 in het teken van het vijfjarig bestaan. Dit jubileum werd benut voor extra publiciteit, onder andere via een persbericht en het verspreiden van flyers in de omgeving. Tijdens de jubileumweek werden diverse acties georganiseerd, zoals een tijdelijke aanbieding van een populair broodje, een online deel- en winactie en een attentie voor betalende klanten in de vorm van zelfgebakken koekjes.

Ook deelnemers en vrijwilligers werden in deze periode extra gewaardeerd voor hun inzet in de afgelopen jaren, onder andere met een kleine attentie. Het jubileum werd afgesloten met gezamenlijke activiteiten, waaronder een lunch en een feestelijke receptie.





HOPEALIVE

HopeAlive is de telefonische nazorg van De Hoop. Het team van vrijwilligers en ervaringsdeskundigen biedt ondersteuning aan 'belgasten': oudcliënten die na hun opname weer thuis zijn en behoefte hebben aan een luisterend oor en structuur.

HOPEALIVE IN 2025

Ondersteuning van onze belgasten

In 2025 ondersteunde HopeAlive 99 belgasten. In totaal waren er 2357 belacties, vaak intensief van aard. Eenzaamheid bleef een veelvoorkomend thema en een belangrijke oorzaak van terugval of psychische ontregeling. De vrijwilligers

luisterden, boden praktische handvatten en hielpen belgasten om hun dagen weer op te bouwen.

Bij crisissituaties of suïcidale gedachten werd extra ondersteuning ingezet en nam de coördinator de zwaardere gesprekken over. Dit gaf rust en veiligheid voor zowel belgasten als vrijwilligers.

Christelijke identiteit

Wanneer belgasten daarvoor open stonden, werd er gebeden of een Bijbeltekst gedeeld. Deze momenten werden door veel belgasten als steunend en troostrijk ervaren. Tijdens voorlichtingen in de klinieken leidde Monica's

getuigenis zelfs tot meerdere bekeringen onder moslimdeelnemers, wat veel indruk maakte binnen het team.

Medewerkers

Eind 2025 bestond het team uit 5 medewerkers. In dat jaar vertrokken twee vrijwilligers; er kwamen geen nieuwe vrijwilligers voor terug. Hierdoor was de bezetting kleiner en vroegen de gesprekken extra inzet en flexibiliteit van het team.

Door middel van teambuilding werden vrijwilligers verder toegerust in presentie, registratie en het omgaan met emotioneel zware situaties.

Bereikbaarheid van belgasten

Nieuwe belgasten bleken opnieuw lastig bereikbaar. Veel telefoontjes kwamen op voicemail uit of nummers bleken niet meer in gebruik. Daarom werd vaker via email geprobeerd contact te leggen.

In de klinieken werd het belang van tijdig geregelde nazorg nadrukkelijk besproken om onnodige spanning na ontslag te voorkomen.

Zeer heftige gesprekken

Net als in voorgaande jaren gaven verschillende belgasten aan dat zij buiten De Hoop onvoldoende passende nazorg ontvingen. Dit kan leiden tot wanhoop en soms tot suïcidale gedachten. In 2025 kwamen er opnieuw meerdere ingrijpende situaties voor die emotioneel zwaar waren. Om vrijwilligers te ontlasten en veiligheid te waarborgen, nam de coördinator veel van deze zware gesprekken over. Hoewel dergelijke signalen niet nieuw zijn, is de nood onder belgasten onverminderd hoog. Dit benadrukt hoe essentieel goede, tijdige en betrokken informele nazorg is.

Samenwerking en doorverwijzing

Een bijzonder voorbeeld uit 2025 was een belgast die zich onveilig voelde binnen een voorziening voor begeleid wonen. Na advies van HopeAlive nam hij zelf contact op met Huizen van Hoop en kon binnen drie weken verhuizen naar de nieuwe locatie in Gouda. Vrijwilligers verwezen daarnaast regelmatig door naar de formele nazorg of WMO-begeleiding wanneer klachten toenamen.

Registratie

HopeAlive werkte volledig met het Cloudregistratiesysteem. Vrijwilligers ontvingen training om registraties kort, eenduidig en volgens de richtlijnen vast te leggen.

Door de vastgestelde maximale begeleidingsduur van 6 of 9 maanden konden in 2025 72 belgasten worden afgerond, wat meer inzicht gaf in doorstroom en capaciteit.

Toekomst

In 2026 blijft teambuilding een belangrijk onderdeel voor de ontwikkeling van het team. Monica blijft na haar pensioendatum (4 februari 2026) 16 uur per week werken, waarvan 12 uur voor HopeAlive.

Het zoeken naar nieuwe vrijwilligers blijft een belangrijk aandachtspunt.

UIT DE PRAKTIJK

“Alleen al een luisterend oor is vaak dat steuntje in de rug waardoor ze verder kunnen”

Coördinator Monica vertelt: “De belgasten zijn vooral dankbaar voor de gesprekken en gebeden. Alleen al een luisterend oor is vaak dat steuntje in de rug waardoor ze verder kunnen.”

“Laatst was een cliënt teruggevallen. Tijdens zijn opname vroeg hij opnieuw om zes maanden ondersteuning door HopeAlive, omdat hij zich de vorige keer zo geholpen voelde. Hij wilde weer dezelfde vrijwilliger spreken, want diegene was vertrouwd. Dat een cliënt bij een heropname direct weer vraagt om hulp van HopeAlive, komt regelmatig voor.”

“Veel oud-clienten delen hun problemen het liefst met iemand van HopeAlive. Praten met familie of vrienden geeft toch snel een gevoel van schaamte of schuld. Of ze hebben niemand om mee te praten. Zo was er laatst een belgast die veel verdriet had. Zijn huwelijk stond op de schop en hij stond op de wachtlijst voor een opname. Wij nemen de tijd om te luisteren en te ondersteunen. We hebben met hem gebeden. Alles was op dat moment te veel voor hem, maar hij vertrouwt nog steeds op God. Bemoedigend!”

SPORTACTIVITEITEN

Elke week verzorgen tien sportcoaches gemiddeld 41 uur aan sportactiviteiten voor cliënten van De Hoop en externe partijen. Met de sportmomenten zijn in 2025 ruim 100 cliënten per week geholpen.

SPORTACTIVITEITEN IN 2025

Door de vele vaste sportmomenten konden cliënten niet alleen werken aan hun fysieke gezondheid, maar ook aan discipline en sociale vaardigheden. Vooral de bokscoaching was een krachtig middel om spanning, frustratie en gedrag bespreekbaar te maken. Het was duidelijk te merken dat sporten het groepsgevoel versterkte. Tijdens de lessen kwamen patronen naar boven die ook in het dagelijks leven voorkomen. De coaches grepen op zo'n moment in om het gesprek aan te gaan over die patronen.

In 2025 zijn drie coaches gestart met een boksopleiding bij de Nederlandse Boksbond, één coach voor fitnessstrainer A en B en één coach voor fitnessstrainer B. Onder andere dankzij deze professionalisering worden de lessen steeds verbeterd. Ook heeft een coach zich gespecialiseerd in reuma en obesitas.

De 41 uur per week waren opgedeeld in:

- 14 uur fitness: Ten opzichte van eerdere jaren was de opkomst bij de lessen beter, er was meer ritme en onderlinge steun.
- 10 uur bokscoaching: Bij de cliënten was er een duidelijke groei zichtbaar in zelfbeheersing en spanning.
- 4 uur groepsavonden: Boks- en volleybalavonden.
- 6 uur externe activiteiten (partners en werkveld): Om cliënten weer terug te laten stromen in de maatschappij werd gewerkt aan fysieke belastbaarheid en werkfitheid.
- 7 uur zaalsport.

Zaalsportlessen

Waar in 2024 de zaalsport werd geïntroduceerd en het soms nog zoeken was naar een invulling, was de zaalsport in 2025 uitgegroeid naar een volwaardige en structurele activiteit. Ruim 600 cliënten hebben deelgenomen. Het was voor hen een veilige plek om te werken aan zelfvertrouwen, emotieregulatie en sociale vaardigheden. Sportcoach Michel gaf de lessen. Vanuit zijn ervaringsdeskundigheid kon hij zowel

op sport- als psychisch vlak een verschil maken voor cliënten. Hij merkte dat fysieke inspanning hielp om mentale thema's sneller zichtbaar en bespreekbaar te maken.

UIT DE PRAKTIJK

“Sportlessen dragen bij aan herstel”

“Cliënten worden fitter, zelfverzekerder en krijgen meer inzicht in hun verslavingsgedrag.” Sportcoach Michel van Rijswoud somt een aantal voordelen op van de sportlessen die hij geeft in de sportzaal op Dorp De Hoop. Hij weet uit ervaring hoe sporten helpt om van een verslaving af te komen.

Uitlaatklep

“Ik ben nu twaalf jaar clean. Tijdens mijn behandeling was sporten voor mij een uitlaatklep: het maakte mijn hoofd leeg en gaf me kracht om door te gaan. Met mijn verhaal wil ik hoop geven aan cliënten die net zijn begonnen met hun behandeling. Daarnaast wil ik dat ze plezier beleven en even kunnen ontspannen tussen de therapieën door.”

Groep

“Tijdens de sportlessen trekken we als groep op”, vertelt Michel. “Cliënten stimuleren elkaar, maar soms botsen ze ook, en dat is juist leerzaam. Het is aan de groep om de sfeer goed te houden. Ik start met crossfit, bootcamp of balansoefeningen, en daarna gaan we door met een groepsspel.

Als sportcoach leer ik technieken aan en als ervaringsdeskundige geef ik tips. Vaak zie ik in de sporthal gedragingen terug die ook buiten de kliniek spelen, zoals vluchtgedrag of juist overmatig sporten om emoties weg te drukken.

Ik maak het bewust niet te therapeutisch, dat is het werk van de behandelaren. Mijn lessen pas ik aan aan de groepen die meedoen. De leeftijden en achtergronden van cliënten verschillen sterk. Het geeft me energie om hen na een paar maanden fitter en sterker te zien, met nieuwe handvatten om te blijven sporten.”

Sportcoach Michel:
**“Clënten worden fitter,
zelfverzekerder en krijgen meer
inzicht in hun verslavingsgedrag.”**



TRAININGEN TERUGVALPREVENTIE

De terugvalpreventietrainingen werden wekelijks gegeven, in een cyclus van 12 weken, gelijk aan de lengte van de behandeling. Trainer is ervaringswerker Jos Refo. Vanuit zijn persoonlijke ervaringen als verslaafde, maar ook als cliënt bij De Hoop, leerde hij cliënten om te gaan met de drang om weer verdovende middelen te gebruiken. Veel therapie wordt op een bepaald niveau gegeven. De trainingen van Jos waren voor iedereen begrijpelijk. De trainingen bestonden uit twaalf modules en waren gebaseerd op de 5 G's: gebeurtenis, gedachten, gevoel, gedrag en gevolgen. Belangrijk is dat cliënten inzicht kregen in hun eigen patronen en dat pijn moet worden aangepakt, in plaats van worden verdoofd. Ook vertelde hij open over de vrijheid die alleen de Heer geeft. Zo kwamen cliënten (opnieuw) in aanraking met Gods Woord.

TRAININGEN IN 2025

De trainingen werden wekelijks gegeven aan cliënten van de afdelingen: 4Life Mannen 1, 4Life Mannen 3, KJP en 4Life Vrouwen. De twaalf onderwerpen die aan bod kwamen zijn:

- Levensverhaal Jos
- In behandeling. En nu?
- Therapie
- Evangelie
- Verandering van denken
- Cognitieve gedragstherapie
- Valkuilen
- Triggers en cravings
- Karaktervorming
- Bagage
- Bestemming
- Uit behandeling. En nu?

Het hoofddoel van de training is om altijd uit te komen bij de belangrijkste vraag in behandeling: 'Wie ben ik?'.
Het is belangrijk dat de gasten door een proces van bewustwording gaan.

- 'Waarom doe ik de dingen die ik doe?'
- 'Waarom heb ik de dingen gedaan die ik heb gedaan?'
- 'Waarom heb ik de dingen niet gedaan die ik had moeten doen?'

Zomaar wat vragen waar de cliënten voor zichzelf een antwoord op mogen vinden, omdat het uiterst belangrijk is zichzelf werkelijk te leren kennen. De sleutel tot herstel ligt binnen henzelf. Vaak een spannende en confronterende zoektocht.

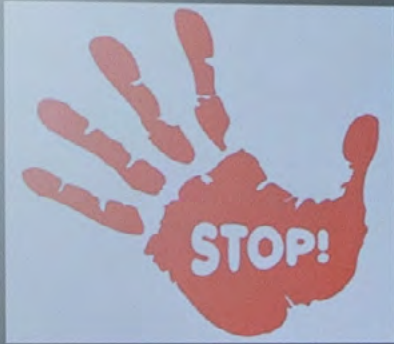
Elke training zitten er cliënten met een ander karakter en problematiek. Jos gebruikt bovenstaande thema's als richtlijn en speelt zo nodig op actuele zaken in.

UIT DE PRAKTIJK

"Jos, jij weet niet half wat er nabesproken wordt na een training en wat het teweeg brengt. Je hebt iets losgemaakt wat ik nooit durfde uitspreken."

Dit is zomaar een reactie die Jos na een training kreeg. "Het is zo moeilijk om na een terugval weer om hulp te vragen", vertelt Jos. Als ex-verslaafde weet Jos hoe moeilijk het is om staande te blijven na herstel. Een dealer staat weer op de stoep of oude patronen steken de kop op. Terugval zorgt opnieuw voor veel verdriet, pijn en schaamte.

Sommige cliënten zitten in een overlevingsmechanisme tijdens hun periode bij De Hoop om de drie maanden in de kliniek goed door te komen. Maar wat daarna? Tijdens de trainingen oefenen we met de emoties en situaties die naar boven komen. Jos: "Mijn doel is dat cliënten niet terugvallen in oud gedrag. Ik zet mijn persoonlijke ervaringen in en moedig cliënten aan om open te zijn over pijn. Ook vertel ik dat de Heer echt vrij maakt. Deze trainingen redden levens!"



Terugval Preventie TVP

Jos Refo



“Je weet niet half wat er nabesproken wordt na een training en wat het teweegbrengt.”

KARAKTERWEEKEND 4M

HERSTEL, BROEDERSCHAP EN STAPPEN RICHTING DE TOEKOMST

In 2025 reisde een groep van zes (oud-)cliënten, ieder in zijn eigen proces van herstel, naar Zwitserland voor het 4M Karakterweekend. Samen met twee chauffeurs vormden zij een kleine, hechte reisgroep die wekenlang naar dit moment had toegewerkt. Als voorbereiding traiden de deelnemers ongeveer vijf keer met elkaar, waarbij zowel fysieke conditie als onderlinge verbinding groeide. Deze bijeenkomsten bleken enorm waardevol: mannen leerden elkaar dragen, aanmoedigen en grenzen respecteren, aspecten die essentieel zijn in herstel én in de bergen.

Eenmaal aangekomen in Zwitserland werden de deelnemers door 4M verdeeld over drie grotere groepen van 8 tot 12 mannen per groep. Die opzet was bewust gekozen: zo konden zij optrekken met mannen van buiten De Hoop, ervaringen uitwisselen, zich spiegelen aan anderen en hun netwerk verbreden. Het samen optrekken met onbekenden gaf ruimte voor nieuwe gesprekken, nieuwe voorbeelden en nieuwe inzichten, iets wat meerdere deelnemers als een belangrijke meerwaarde noemden.

Het weekend zelf bracht precies waar 4M om bekend staat: fysieke uitdaging in de bergen, momenten van verstillings, waardevol onderwijs en eerlijke gesprekken. Voor veel deelnemers werd zichtbaar hoe herstel, karaktervorming en doorzetten hand in hand gaan.

UIT DE PRAKTIJK

“Ik kwam mezelf tegen, maar ook anderen die mij lieten zien dat ik niet alleen hoef te vechten”

Dit is wat een deelnemer vertelde na afloop. We kijken dankbaar terug op dit traject. De impact was duidelijk zichtbaar: mannen groeiden in vertrouwen, namen nieuwe stappen in verantwoordelijkheid en vonden hernieuwde motivatie en hoop voor de toekomst. Het 4M weekend hielp hen niet alleen om letterlijk kilometers te maken, maar vooral om karakter op te bouwen en God te ontmoeten en bewust te betrekken in hun weg van herstel. Deze ervaring dragen zij mee in hun dagelijks leven en in de verdere stappen die zij zetten richting hun toekomst.



“Ik kwam mezelf tegen, maar ook anderen die mij lieten zien dat ik niet alleen hoef te vechten”



CHRIS EN VOORKOM

Chris en Voorkom maakt jongeren sterk: door interventies gericht op jongeren en op de context waarin ze opgroeien. Daarom verzorgt Chris en Voorkom preventie-, weerbaarheids- en leefstijlprogramma's op scholen, in kerken en bij verenigingen en bieden zij jongeren een luisterend oor via anonieme telefoon, chat en mail. Daarnaast biedt Chris en Voorkom deskundigheidsbevordering aan pastorale (jeugd)medewerkers, leerkrachten, jeugdzorg-professionals, ouders, jeugdwerkers, en (sport) docenten. Momenteel zijn 58 gemeenten aangesloten bij de preventieaanpak: Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (OKO) vanuit het Trimbos-Instituut. Dit bevestigt het belang wat Nederland ziet in het werk van Chris en Voorkom en de nadruk op het versterken van de leefomgeving van de jongeren.

CHRIS EN VOORKOM IN 2025

Chat met Chris

Jongeren vinden bij Chat met Chris een luisterend oor via de chat, mail en telefoon. Of ze nu even over hun dag willen kletsen, of een heftig onderwerp inbrengen: iedereen is welkom. Dat er veel nood is onder jongeren, blijkt wel uit de top drie gespreksonderwerpen in 2025: psychische problemen, problemen tussen jongeren en ouder/verzorger en seksualiteit. In 2025 waren er meer dan 6.000 contacten, waarvan 3.016 chat-, 2.967 email- en 68 telefooncontacten door meer dan 100 vrijwilligers en medewerkers. De meeste jongeren die mailen, chatten en bellen zijn tussen de 11 en 16 jaar oud. In 2024 was er een groei door een campagne gericht op Chat met Chris en in 2025 zijn deze aantallen aangehouden. Vooral jonge meiden maken gebruik van het anonieme contact, namelijk 64 tot 65%.

Trainingen

Chris en Voorkom biedt verschillende programma's aan. Het LEV-programma helpt jongeren mentale weerbaarheid op te bouwen; het GRIP-programma wil jongeren leren gezonde keuzes te maken op het gebied van risicovol gedrag als alcohol- en drugsgebruik. Dit gebeurt voornamelijk via weerbaarheids- en preventietrainingen op basisscholen en middelbare scholen, maar bijvoorbeeld ook

via ouderavonden, welke dankzij OKO meer aandacht krijgen.

De GRIP-trainingen gaan onder meer over de thema's alcohol, drugs, roken, gokken en internet. Kenmerkend voor de interventies in het voortgezet onderwijs is de inzet van ervaringsdeskundigen, die vanuit hun eigen verslavingsverleden de vragen van de jongeren beantwoorden. De LEV-trainingen bevatten thema's als: persoonsvorming, weerbaarheid, groepsdynamiek/-druk en seksualiteit.

Scholen in een gemeente waar nog geen subsidie is geregeld, kunnen toch al starten met de trainingen van Chris en Voorkom. Zij betalen dan een eigen bijdrage die wordt aangevuld door Stichting Vrienden van De Hoop. Op deze manier investeert Vrienden van De Hoop in een duurzame opbouw van het preventiewerk met in 2025 bijna 1.100 klassen die getraind zijn. In totaal (gesubsidieerd en op basis van giften) gaat het bij Chris en Voorkom om bijna 10.000 leerlingen die bekend zijn geraakt met onze methodieken.

Advieswerk jeugdpastoraat

Chris en Voorkom verzorgt advieswerk in kerken op het gebied van jeugdpastoraat. Daarnaast organiseren ze cursussen over jeugdpastoraat en de jaarlijkse Dag van het Jeugdpastoraat, waar deelnemers praktische tips krijgen om mee aan de slag te gaan. Met bijna 200 uur aan trainingen in kerken investeert Chris en Voorkom in de opbouw van betrokken geloofsgemeenschappen voor jongeren. In 2025 heeft Chris en Voorkom trainingen mogen geven in 55 geloofsgemeenschappen.

UIT DE PRAKTIJK

Zoals eerder beschreven, krijgt de preventieaanpak OKO veel aandacht in Nederland en binnen het werk van Chris en Voorkom. Trainster Suzanna:

"4, 85, 121, 135... Ouders bleven zich aanmelden voor de thema-avond over tieners en prestatiedruk op College de Heemlanden, waar ik vanuit Chris en Voorkom de avond mocht verzorgen. Een thema dat duidelijk leeft. Het werd een bijzondere avond. Ouders durfden

zich kwetsbaar en open op te stellen, zelfs in zo'n grote groep. We reflecteerden samen op onze eigen overtuigingen en normen, en op de invloed die deze hebben op onze kinderen. Er werden vragen gesteld die raken: 'Heb ik mijn kind wel genoeg geholpen? Doe ik het wel goed?' Wat deze groep typeerde: ouders die oprecht het beste willen voor hun kind. En precies daar lag de kern van de avond:

- Wat betekent het eigenlijk om een goede, betrokken ouder te zijn?
- Hoe ben je betrokken en wanneer slaat die betrokkenheid (uit liefde) ongemerkt om in bemoeienis?
- En waarom werkt dat laatste juist niet?

Een avond vol herkenning, reflectie en inzicht. Dankbaar voor het vertrouwen, de openheid, de mooie gesprekken en de luchtigheid met elkaar!"



Suzanna:
**“Ouders durven
zich kwetsbaar
en open op te
stellen, zelfs in
een grote groep”**

ACTIVITEITEN IN 2025

Financieel ondersteunen van zorg- en hulpverlening

In het vorige hoofdstuk is per activiteit of stichting beschreven welke resultaten (mede) dankzij de financiële ondersteuning van Vrienden van De Hoop konden worden bereikt in 2025. In dit hoofdstuk meer over de eigen activiteiten van Vrienden van De Hoop.

Eigen activiteiten binnen de doelstelling

De kosten van de eigen activiteiten van Vrienden van De Hoop binnen de doelstelling waren in totaal € 421.205 (enkelvoudig).

In 2025 werkte één oud-cliënt mee als participatiemedewerker. Op deze manier draagt Vrienden van De Hoop ook zelf bij aan de missie van De Hoop om mensen op weg te helpen naar een nieuw leven. Bijna net zo belangrijk is dat de cliënten vaak een geweldige inspiratie zijn voor de medewerkers. Velen zijn op weg naar dat nieuwe leven en kunnen getuigen van hun doorzettingsvermogen, van verandering en vaak ook van wat God in hun leven heeft gedaan.

Naast de begeleiding van (oud-)cliënten bij de eigen werkzaamheden, verrichten medewerkers van Vrienden van De Hoop ook activiteiten direct ten behoeve van cliënten en bewoners van De Hoop. Zo geeft één medewerker terugvalpreventietrainingen in de klinieken. Een andere medewerker begeleidt cliënten bij (externe) sportieve uitdagingen, zoals deelname aan een karakterweekend van 4M. Incidenteel organiseren medewerkers andere aanvullende (ontspannings-)activiteiten voor cliënten en bewoners, zoals in 2025 'beauty-avonden' voor vrouwelijke cliënten in één van de klinieken en in een woonvoorziening. Ook organiseerde Vrienden van De Hoop een 'kerstmarkt' voor cliënten en bewoners, waar ook bewoners van de Huizen van Hoop in andere plaatsen naartoe kwamen.

Vrienden van De Hoop stelt ook haar gebouwen beschikbaar voor activiteiten van De Hoop en gelieerde stichtingen (gratis). Na verkoop van de meeste gebouwen in de afgelopen jaren, resteert daartoe het Media- en Congrescentrum (MCC). Dit gebouw heeft onder meer een conferentiezaal voor 250 personen, diverse kleinere vergaderzalen en gespreksruimten en enkele tientallen werkplekken. In de grote zaal van het MCC vinden onder meer

de maandelijkse lofprijssavonden plaats voor cliënten, medewerkers en externe bezoekers. Ook zijn er drie á vier keer per jaar meerdaagse themaconferenties voor cliënten. Deze werden in 2025 zowel fysiek als digitaal aangeboden. De zaal wordt verder gebruikt voor tal van cursussen en opleidingen, onderwijsbijeenkomsten en studiedagen voor ggz-professionals, predikanten, ambtsdragers en pastores. De bovenverdieping van het MCC is per 1 januari 2023 beschikbaar gesteld aan de afdeling Maatwerk van Werkvisie De Hoop ten behoeve van dagbestedingsactiviteiten.

In 2023 heeft Vrienden van De Hoop via De Nieuwe Hoven B.V., waarvan zij enig aandeelhouder is, onroerend goed aangekocht. Hiermee werd bijgedragen aan een essentiële versterking van de liquiditeit en vermogenspositie van De Hoop Groep. Vrienden van De Hoop heeft niet als doel dit vastgoed te exploiteren, maar slechts te beheren totdat de wijziging van het bestemmingsplan voor het betreffende perceel onherroepelijk is. De kosten van de B.V. die niet op de balans worden geactiveerd (exclusief die voor Beheer & Administratie) bedroegen in 2025 € 152.729. Het gaat hierbij om rentelasten en gemeentelijke belastingen. Geconsolideerd bedroegen de kosten van de eigen activiteiten van Vrienden van De Hoop binnen de doelstelling in totaal € 584.317.

Voorlichting en fondsenwerving

In 2025 is in totaal € 616.622 (geconsolideerd) besteed aan voorlichtingsactiviteiten en € 725.650 (geconsolideerd) aan fondsenwerving en de werving van overige baten. Dikwijls worden voor beide doelstellingen dezelfde middelen en activiteiten ingezet.

In de voorlichtingsactiviteiten van Vrienden van De Hoop leggen we aan de hand van het persoonlijke "verhaal van hoop" van een (oud-) cliënt het accent op de oorzaken en aard van verslavingen en psychiatrische aandoeningen, wat de impact kan zijn, hoe wijdverbreid verslaving en psychiatrische aandoeningen zijn, hoe zwaar en weerbarstig dikwijls het herstelproces, en hoe De Hoop kan helpen op weg naar een nieuw leven.

Voorlichtingsactiviteiten vinden plaats in persoonlijke communicatie, via YouTube, in samenwerking met Groot Nieuws Radio, in

de gedrukte media en via digitale nieuws- en gebedsbrieven.

In persoon

In 2025 vonden ruim 20 bezoeken aan kerken, scholen en verenigingen plaats. Ook waren er 7 ontvangsten en rondleidingen op Dorp De Hoop. Ook vonden er drie regionale lofprijzavonden plaats met de titel "De Hoop on Tour". Daarnaast was Vrienden van De Hoop present bij de pinksterconferentie Opwekking en tijdens New Wine. Ook waren er diverse bijeenkomsten van en voor Zakenvrienden, zowel op locaties van Zakenvrienden als in ons eigen gebouw. Zoveel mogelijk laten we tijdens deze gelegenheden (oud-)cliënten zelf hun levensverhaal vertellen.

In gedrukte media

Vrienden van De Hoop heeft vier keer het magazine HOOP verspreid, in een oplage van ruim 20.000 exemplaren. Daarnaast verzond Vrienden van De Hoop twee nieuwsbrieven over het werk van Chris en Voorkom.

Digitale nieuws- en gebedsbrieven

Maandelijks wordt een digitale nieuwsbrief verstuurd naar een bestand van ruim 5.000 abonnees. Ruim 1.000 mensen ontvangen elke vier weken gebedspunten per email. De digitale nieuwsbrief over het werk van Chris en Voorkom heeft zo'n 950 geadresseerden, de digitale gebedsbrief ongeveer 250.

De fondsenwervende activiteiten van Vrienden van De Hoop bestaan vooral uit fondsenwervende brieven, telefonische contacten en sponsorevenementen.

Fondsenwervende brieven

Een belangrijk medium voor fondsenwerving voor Vrienden van De Hoop is de fondsenwervende brief. In 2025 betrof het zeven brieven over het werk van De Hoop en drie over het werk van Chris en Voorkom. De brieven worden deels meegezonden met de informatieve periodieken en deels apart verstuurd.

Telefonische contacten

In 2025 heeft Vrienden van De Hoop oud-donateurs benaderd met de vraag of zij hun steun weer (tijdelijk) zouden willen hervatten. Ongeveer 100 van de ruim 700 gesproken donateurs hebben hierop positief gereageerd.

Ook heeft Vrienden van De Hoop aan donateurs met een doorlopende incasso gevraagd of zij in het jubileumjaar (in 2025 bestond De Hoop 50 jaar) de waarde of frequentie van hun incasso

zouden willen verhogen. Ongeveer 1.000 van de 2.500 gesproken donateurs hebben dit gedaan.

Sponsorfietstochten Cycle for Hope

Met als motto "Confronteer jezelf, help een ander" organiseerde Vrienden van De Hoop in 2025 weer vijf fietsevenementen, die gezamenlijk € 559.000 opbrachten.

Run for Hope

Een ander sportief fondsenwervend evenement, in het najaar van 2025, was de Run for Hope. Tijdens het evenement kon aan drie verschillende afstanden worden deelgenomen: 5km, 10km en een halve marathon. In totaal werd € 88.000 bij elkaar gerend en geworven.

Vrouwen van Hoop

In 2025 is de 'community' Vrouwen van Hoop, waar leden doorlopende (financiële) steun bieden in verbondenheid met de vrouwelijke cliënten van De Hoop, (netto) gestabiliseerd op 120. Hun donatiewaarde is ongeveer € 18.000. Er werden in 2025 een vrouwenavond en een wandeltocht georganiseerd. Aan deze activiteiten deden zowel leden van de community als cliënten mee.

Naast de inkomsten uit deze specifieke fondsenwervingsactiviteiten ontvangt Vrienden van De Hoop jaarlijks met grote dankbaarheid financiële steun van duizenden particulieren met een vaste gift per maand, per kwartaal of per jaar dan wel via een periodieke schenking, ruim honderdvijfenzeventig Zakenvrienden, en honderden kerken en gemeenten van de meest uiteenlopende gezindtes.

Beheer en administratie

Aan beheer en administratie is in 2025 € 339.560 (enkelvoudig) besteed, onder meer aan het verwerken van de giften, de financiële administratie, de projectadministratie en ICT. Daarnaast wordt 30% van het salaris van de directeur hiertoe gerekend. Hiermee worden de algemene managementtaken betaald. Dit zijn onder andere personeels- en bestuursgerelateerde taken, de cijfermatige bewaking, fiattering van factureren, budgetbewaking en algemene ICT-gerelateerde zaken.

Geconsolideerd bedragen de kosten beheer en administratie € 346.633. Het verschil met de enkelvoudige kosten bestaat uit toerekening van 5% van rentelasten en gemeentelijke belastingen van De Nieuwe Hoven B.V. aan deze kostencategorie.

FINANCIËLE RESULTATEN 2025 (ENKELVOUDIG)

	Werkelijk 2025	Begroting 2024	Werkelijk 2024
Totale baten	€ 3.353.647	€ 2.975.000	€ 3.084.903
Besteed aan doelstelling	€ 2.315.727	€ 2.435.149	€ 2.157.794
Wervingskosten baten	€ 725.516	€ 719.511	€ 587.361
	*21,7%	* 24,4%	*19,3%
Kosten beheer en administratie	€ 339.560	€ 355.340	€ 330.019
	**10,1%	** 11,9%	**10,7%
Tekort (-) of overschot	- € 167.848	- € 690.000	- € 112.709

* Wervingskosten baten / geworven baten

** Kosten beheer en administratie / totale baten

Baten

Zowel de totale baten als de geworven baten in 2025 lagen fors hoger dan begroot. Het verschil met 2024 wordt met name verklaard door de recordopbrengsten vanuit de fondsenwervende evenementen Cycle for Hope en Run for Hope.

Daarnaast werden enkele grotere eenmalige donaties van fondsen/stichtingen ontvangen, deels vanwege het 50-jarig jubileum van De Hoop.

Afgezien van de ontvangen nalatenschappen waren er in 2025 geen overige bijzondere baten met een eenmalig karakter.

Besteed aan doelstelling

Vrienden van De Hoop onderscheidt drie hoofddoelstellingen:

Financiële bijdragen en overige hulp	€ 1.387.282
Exploitatie accommodaties t.b.v. De Hoop Groep	€ 311.957
Voorlichtingsactiviteiten	€ 616.488
Totaal	€ 2.315.727

Wervingskosten baten

In het kader van het meerjarenplan 2023-2025 heeft een herijking van de beleidsdoelstelling met betrekking tot het percentage wervingskosten baten plaatsgevonden. Uit de analyse van de kosten en baten en resultaten van de afgelopen jaren was gebleken dat de tot 2022 nagestreefde maximum-percentages voor de wervingskosten en voor de kosten beheer en administratie in de huidige tijd en specifieke omstandigheden voor Vrienden van De Hoop niet reëel zijn. Daarom is als beleidsdoelstelling op de langere termijn respectievelijk 21% en 9% als maximum norm gesteld, met daarbij de nadruk op de sector-norm van gemiddeld 70% als bestedingsdoelstelling. Tevens is bepaald dat deze beleidsdoelstellingen elke drie jaar zullen worden geëvalueerd. Voor de periode 2026-2028 zal deze beleidsdoelstelling worden gecontinueerd.

In 2025 was het percentage wervingskosten baten 21,7% (in 2024 was dit 19,3%). De wervingskosten liggen aanmerkelijk hoger dan in 2024 vanwege met name twee grote acties en de externe inhuur ten behoeve van de werving voor de fondsenwervende evenementen. Zo werd een 'actiedag' met Groot Nieuws Radio georganiseerd en werd tijdens Opwekking geworven met behulp van de 'Vertical Bike'. Verder werd het jubileumjaar "50 jaar De Hoop" benut voor twee extra eenmalige telemarketingacties. Het langetermijnbeleid blijft erop gericht het percentage duurzaam te laten dalen tot onder het streefpercentage van 21%, echter zonder in te boeten aan wervingskracht of het bereiken van de strategische en missionaire doelen.

Kosten beheer en administratie

In het kader van het meerjarenplan 2023-2025 heeft een herijking van de beleidsdoelstelling met betrekking tot het percentage kosten beheer en administratie plaatsgevonden, als verwoord in de voorgaande paragraaf. Voor de periode 2026-2028 zal deze beleidsdoelstelling worden gecontinueerd.

Het percentage kosten beheer en administratie was in 2025 10,1% (In 2024 was dit 10,7%). De feitelijke kosten zijn vrijwel gelijk aan die in 2024.

Resultaat

In 2025 is een negatief exploitatieresultaat geboekt van - € 167.848. Dit resultaat is verdeeld door onttrekking van € 108.099 aan de bestemmingsfondsen en € 136.128 aan de bestemmingsreserve financiering overige vaste activa. Aan de continuïteitsreserve werd € 76.378 toegevoegd.

Continuïteitsreserve

Het streven van Vrienden van De Hoop is om giften zo spoedig mogelijk in te zetten voor de doelstelling. Ten aanzien van een aan te houden 'continuïteitsreserve' (dus in aanvulling op de bestemmingsreserves) hanteert Vrienden van De Hoop het volgende beleid. De minimale continuïteitsreserve wordt gebaseerd op de risico-inschatting dat de inkomsten in twee achtereenvolgende jaren onvoorzien met 25% afnemen ten opzichte van de jaarbegroting. Daarbij is het wenselijk om ter dekking van dit risico te streven naar een continuïteitsreserve ter hoogte van de uitkomst van het door Vrienden van De Hoop gehanteerde rekenmodel, betreffende een gedetailleerde analyse van de financiering van vaste activa en werkkapitaal, een risicoanalyse van mogelijke, onverwachte inkomstendalingen (per inkomstencategorie) en een berekening van de omvang van de financiële verplichtingen. Per 31 december 2025 was de continuïteitsreserve € 774.635, terwijl de gewenste hoogte van de continuïteitsreserve (enkelvoudig) € 697.000 bedraagt.

Beleggingen

Vrienden van De Hoop belegt niet in aandelen of obligaties. Ook vastgoed dient niet als belegging, maar wordt zo veel en zo spoedig mogelijk ingezet voor de doelstelling.

COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Vrienden van De Hoop onderscheidt drie groepen belanghebbenden:

1) donateurs, bidders, deelnemers, 2) interne organisatie (medewerkers, vrijwilligers, participatiemedewerkers en werkervaringsdeelnemers) en 3) de giftbestemmingen (organisaties die financiële bijdragen en/of andere steun van Vrienden van De Hoop ontvangen). Deze drie groepen benaderen wij op verschillende manieren.

Donateurs, bidders & deelnemers

Naast de algemene communicatiemiddelen voor donateurs, bidders en deelnemers (zoals het magazine HOOP, brieven, digitale nieuws- en gebedsbrieven), is er dagelijks contact per telefoon en email. Het streven is om op elke vraag, opmerking of klacht individueel te reageren, conform de vastgelegde klachtenprocedure van Vrienden van De Hoop. Klachten worden opgetekend en individueel opgevolgd.

Ook persoonlijke ontmoetingen met donateurs hebben prioriteit. Dit gebeurt in het bijzonder in kerken en gemeenten, tijdens ontvangsten en rondleidingen op Dorp De Hoop en tijdens de sponsorevenementen.

In 2025 waren er enkele honderden meldingen van onterechte en/of onjuiste incasso's. Donateurs worden geïnformeerd hoe zij deze storting tot acht weken zelf terug kunnen halen. Als zij dat binnen deze termijn niet doen of onmiddellijk op hun verzoek, stort Vrienden van De Hoop het bedrag terug.

Interne organisatie

Vrienden van De Hoop kent een afdelingsoverleg (zes keer per jaar), waar alle medewerkers aan deelnemen. Dit overleg heeft een interactief karakter en staat onder meer in het teken van 'elkaar bijpraten'. Medewerkers kunnen agendapunten voorstellen, met ideeën komen en er is veel ruimte voor vragen en opmerkingen. Voor persoonlijke opmerkingen en gebed is vooral gelegenheid tijdens de weekopening en verder tijdens de dagopeningen. Jaarlijks vindt een teamdag (of tweedaagse) plaats, waar medewerkers feedback en input kunnen geven over het huidige en komende jaarplan en activiteiten.

Uit het medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) dat in 2025 is gehouden, blijkt dat de missie van Vrienden van De Hoop door de medewerkers ten volle wordt omarmd. Ook blijkt over het algemeen een positieve motivatie, werkplezier, veiligheid en tevredenheid onder medewerkers. Medewerkers gaven ook aan dat wat hen betreft verbeteringen nodig en mogelijk zijn, vooral op het gebied van het interne informatiemanagement en onderlinge communicatie (met name het geven van feedback). De context hiervoor wordt als 'veilig' beoordeeld.

De communicatie met vrijwilligers vindt vooral individueel plaats en door hen te laten participeren in 'reguliere' bijeenkomsten met 'loonlijst-medewerkers'. Elke werkervaringsdeelnemer wordt individueel begeleid door een medewerker. Vrijwilligers, participatiemedewerkers en werkervaringsdeelnemers participeren ook in de week- en dagopeningen.

Afspraken met vrijwilligers worden vastgelegd in een vrijwilligerscontract. In dit contract staat onder andere benoemd welke functie de vrijwilliger gaat vervullen, in welk team, voor hoeveel dagdelen per week, de onkostenvergoeding, verzekering tegen aansprakelijkheid en ongevallen, geheimhouding, duur en einde van de overeenkomst. Afspraken met werkervaringsdeelnemers worden vastgelegd in een werkstage-overeenkomst en maken onderdeel uit van hun behandeling.

Giftbestemmingen

In 2025 zijn er met alle giftbestemmingen frequent individuele contacten geweest over de samenwerking met Vrienden van De Hoop, soms in persoon, soms digitaal. In onderling overleg zijn afspraken gemaakt over de samenwerking en financiële en/of personele ondersteuning. Door het jaar heen is er geregeld overleg met giftbestemmingen over de communicatie naar de achterban en de fondsenwerving.

RAAD VAN TOEZICHT EN BESTUUR

In 2025 heeft het toenmalige Bestuur van Vrienden van De Hoop het proces in gang gezet om toe te werken naar een governance-model met een Raad van Toezicht. Deze transitie is op 31 december 2025 afgerond. Per deze datum kent Vrienden van De Hoop een model met Raad van Toezicht en een (statutair) directeur-bestuurder.

Statutair bestaat de Raad van Toezicht uit ten minste vijf en in ieder geval een oneven aantal natuurlijke personen. De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van telkens vier jaar (met in beginsel een zittingsduur van in totaal maximaal acht jaar).

De Raad van Toezicht bestond op 31 december 2025 uit de volgende leden (met genoemde hoofd- en nevenfuncties). Er was op deze datum één vacature.

Mvr. E. Luttik-Beuzekom, voorzitter

- Voorzitter Raad van Bestuur bij WelschapSocius
- Lid Raad van Toezicht van De Passie Scholen
- DGA van Markdal Consultancy BV

Dhr. H. van den Heuvel, secretaris

- Emeritus-predikant van de Christelijke Gereformeerde Kerken (CGK) in Nederland

Mvr. A.M. de Kock-Buijs

- Directeur/Bestuurder bij Stichting Zorgboerderij Hoog-Broek
- Lid Raad van Advies Unaty
- Mentor bij Mentorschap Gelderland

De heer C. van de Pol

- Voorzitter Ondernemingsraad Rabobank
- Auditmanager Retail Nederland Rabobank
- Penningmeester ChristenUnie Provincie Gelderland

Directeur-bestuurder van Vrienden van De Hoop, tevens bestuurder van De Nieuwe Hoven B.V., is **de heer A.T. Pothof**, benoemd voor onbepaalde tijd. Nevenfuncties:

- Voorzitter Stichting Mercy Ministries Nederland / Stichting Debriefing Nederland
- Lid bestuur Stichting Groot Nieuws Radio

Het toenmalige Bestuur vergaderde in 2025 zeven keer regulier, in aanwezigheid van de toenmalige directie. De Raad van Toezicht zal vanaf 2026 jaarlijks vijf keer regulier vergaderen.

Elke vergadering rapporteert de directeur-bestuurder schriftelijk en mondeling over de inkomsten en uitgaven ten opzichte van de begroting en het voorgaande kalenderjaar, over de voortgang op strategische trajecten en over lopende activiteiten. Tijdens de mei-vergadering worden het jaarverslag en de jaarrekening vastgesteld en goedgekeurd. In de december-vergadering worden de door de directeur-bestuurder opgestelde Jaarplan en Begroting goedgekeurd.

INTERNE ORGANISATIE

Vrienden van De Hoop kent een eenvoudige organisatiestructuur, met in 2025 één titulair directeur en drie teamleiders, die gezamenlijk het managementteam vormen.



Ultimo 2025 werkten er 15 fte aan betaalde krachten bij Vrienden van De Hoop. In 2025 werd er gewerkt met zo'n tien kantoorvrijwilligers die een formeel vrijwilligerscontract hadden met Vrienden van De Hoop. Daarnaast zijn tientallen vrijwilligers actief bij onder meer de lofprijsavonden, bidstonden voor cliënten en de fondsenwervende evenementen. Er werkte in 2025 daarnaast één participatiemedewerker bij Vrienden van De Hoop.

Het ziekteverzuim lag met 13,8% in 2025 nog hoger dan het al hoge percentage van 11,2% in 2024. Vóór 2024 lag het percentage onder de 5%. Dit kwam in 2025 voornamelijk doordat er in 2025 vijf langdurige ziektegevallen waren, met elk een unieke oorzaak. Vier van die vijf waren

ook in 2024 al langdurig ziek. Het korter durend verzuim bedroeg 0,65%.

Vrienden van De Hoop hanteert de CAO voor de ggz-sector. De functies van directie (vanaf 2026: directeur-bestuurder) en medewerkers zijn gewogen binnen de systematiek van deze CAO. Het salaris van de directeur (directeur-bestuurder) is eveneens gewogen volgens de systematiek van Goede Doelen Nederland (GDN). In dit model wordt de directeur (directeur-bestuurder) van Vrienden van De Hoop ingeschaald in groep F. Het door GDN voor deze functiegroep als norm gestelde maximaal jaarinkomen in 2025 is € 115.922 per fte. Met het oog op de verantwoording van de stichting aan de maatschappij en donateurs, is het beleid

van Vrienden van De Hoop het salaris van de directeur (directeur-bestuurder) tenminste één schaal onder de vastgestelde functiegroep in te schalen. Het maximaal jaarinkomen van de directeur (directeur-bestuurder) is daarmee vast te stellen op € 102.546 (functiegroep E) per fte. Het werkelijk betaalde jaarinkomen over 2025 is met € 89.525 per fte conform dit beleid.

De directeur (directeur-bestuurder) is volgens de CAO van de ggz-sector ingeschaald in functiegroep 70 (schaal 3). De totale salariskosten, inclusief sociale lasten en pensioenpremie, voor de directie waren in 2025 € 88.107 (op basis van 0,9 fte).

Milieubeleid en duurzaamheid

Bij Vrienden van De Hoop scheiden we papier, plastic flesjes en overig plastic, dat separaat wordt verwerkt. Daarnaast gebruiken we groene stroom. Verlichting in de kantoorruimten wordt uitgeschakeld zodra de ruimten leeg zijn, en niet pas aan het einde van een werkdag. Ook kennen we een fietsplan waar medewerkers gebruik van maken.

Integriteitsbeleid

Naar aanleiding van enkele incidenten bij (internationale) hulporganisaties, zijn alle erkende goede doelen in Nederland sinds 2020 verplicht om niet alleen integriteit in hun organisatie te waarborgen, maar daarover ook op papier verantwoording af te leggen. Stichting Vrienden van De Hoop onderschrijft, hanteert en handhaaft alle codes die ook voor De Hoop gelden, inclusief de "Gedragscode voor medewerkers" (waaronder een klachtenregeling, toegang tot vertrouwenspersonen en een klokkenluidersregeling), de "Gedragscode informatiebeveiliging" en het Privacy-reglement. Dit overzicht wordt ook op de website gepubliceerd. Daarnaast heeft Vrienden van De Hoop een integraal op de website gepubliceerde klachtenregeling voor niet-medewerkers en een fraudeprotocol.

Los van de formele codes en regelingen, bevordert Vrienden van De Hoop intern en extern een klimaat waarin medewerkers en derden vrijelijk en zonder repercussies input en feedback kunnen geven, ook wat betreft mogelijke integriteitskwesaties. Dat deze

openheid ook daadwerkelijk bestaat, blijkt onder meer uit de resultaten van het periodieke medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO). Vrienden van De Hoop heeft de overtuiging dat aandacht voor een gezond klimaat effectiever is dan papieren codes. De focus ligt dan ook hierop en niet op het periodiek 'doornemen' van de letterlijke codes.

De nagestreefde openheid wordt gecreëerd en bevordert in onder meer bilaterale gesprekken, tijdens de week- en dagopeningen en tijdens het periodieke Afdelingsoverleg. Deze openheid geldt niet alleen intern, maar wordt ook expliciet nagestreefd in externe contacten (bij de afhandeling van klachten bijvoorbeeld). De verantwoordelijkheid voor het integriteitsbeleid berust bij de directie, die daarover verantwoording aflegt aan het bestuur. Ter voorkoming van integriteitskwesaties op financieel gebied zijn naast het klimaat van openheid bovendien formele waarborgen gecreëerd, zoals het 'vier-ogen'-principe bij betalingen en bij het omgaan met contant geld (zoals collecte-opbrengsten). In 2025 waren er geen meldingen van vermeende integriteitsschendingen.

Risicomanagement

Driejaarlijks worden, als onderdeel van de totstandkoming van een nieuw meerjarenplan, de belangrijkste risico's voor Vrienden van De Hoop in kaart gebracht en in de tussenliggende jaren bij de formulering van een nieuw jaarplan geëvalueerd en geactualiseerd. Bij het opstellen van het nieuwe Meerjarenplan 2026-2028 zijn de volgende risico's gedefinieerd:

1. Ontkerkelijking
2. Toename van het aantal fondsenwervende evenementen
3. Afnemende lange-termijnbinding aan goede doelen
4. Overvolle online media-landschap
5. Macro-economische ontwikkelingen
6. Vergrijzing

Om de mogelijke impact van deze risico's op de bedrijfsvoering te minimaliseren zijn de volgende maatregelen genomen.

1. **Ontkerkelijkheid** – Uit onderzoek is bekend dat het regelmatig bezoeken van een kerk gemiddeld genomen een indicator is van de vrijgevigheid van mensen en hun bereidheid om vrijwilligerswerk te doen. Terugloop van het aantal mensen dat geregeld de kerk bezoekt, kan betekenen dat de inkomsten en het aantal vrijwilligers van christelijke goede doelen mede hierdoor onder druk komen te staan. Des te belangrijker is het voor Vrienden van De Hoop om met meer kerken een intensievere relatie op te bouwen. In de afgelopen jaren is bovendien gebleken dat kerken op het gebied van pastoraat behoefte hebben aan meer informatie over verslavings- en psychische problematiek en aan praktische handvatten voor het verlenen van eerstelijnszorg. Vrienden van De Hoop en De Hoop zijn daarom begonnen met het organiseren van regionale bijeenkomsten en cursussen voor ambtsdragers en pastoraal medewerkers in de kerken. In de komende jaren blijft dit dan ook één van de prioritaire beleidsvoornemens.
2. **Toename van het aantal fondsenwervende evenementen** – Toename van het aantal sportieve fondsenwervende evenementen in Nederland leek een dempende werking te hebben op de groei van de opbrengsten van Cycle for Hope en Run for Hope. Verdere diversificatie van evenementen binnen deze twee concepten heeft niet tot structurele opbrengst-stijging geleid. Beleid is nu gericht op vereenvoudiging van de evenementen, onder meer door combinaties te maken op eenzelfde locatie op eenzelfde datum. Daarnaast start de werving, met name de relationele werving, eerder in het kalenderjaar. Daarnaast wordt blijvend ingezet op peer-to-peer werving van deelnemers en teams. Het evenement Vrouwen lopen voor Vrouwen is getransformeerd tot de 'community' Vrouwen van Hoop, waarmee structurele donateurs worden geworven in plaats van incidentele.
3. **Afnemende lange-termijnbinding aan goede doelen** – Naast de verzoeken aan voormalige en potentiële donateurs om (bij voorkeur) op incassobasis te geven, zal in de fondsenwerving in toenemende mate worden gefocust op concrete projecten. Ook zullen meer kortdurende 'multi-channel' fondsenwervingsacties worden ondernomen.
4. **Overvolle online media-landschap** – Vrienden van De Hoop zal zich blijven inspannen om met creatieve acties haar online presentatie te vergroten. In het overvolle online media-landschap is het voor een relatief kleine organisatie (met een complexere problematiek en doelstelling dan veel andere goede doelen) echter nauwelijks mogelijk om substantiële en effectieve aandacht te verwerven. Daarom ligt het focus de komende jaren vooral op het versterken en uitbreiden van persoonlijke relaties en (regionale) fysieke bijeenkomsten. Bovendien lijkt het creëren van mogelijkheden tot persoonlijke ontmoeting en verbinding aan te sluiten bij een groeiende behoefte in de samenleving.
5. **Macro-economische ontwikkelingen** – Na de covid-periode zette de trend door van afnemende 'losse' donaties van particulieren. Ondanks de macro-economische situatie lijkt deze trend voorlopig niet door te zetten. Daarom is er blijvende aandacht voor het (re-)activeren van particuliere donateurs en het verder concretiseren van geef-doelen en zal Vrienden van De Hoop zich tevens in het bijzonder richten op het versterken en uitbreiden van relaties met ondernemers en kerken.
6. **Vergrijzing** – De vergrijzing in Nederland ziet Vrienden van De Hoop niet alleen als bedreiging, maar ook als kans. De loyaliteit van oudere donateurs is nog steeds groot en Vrienden van De Hoop bevordert deze door onder meer reguliere communicatie met het magazine, brieven en telefonisch contact en ook door de jaarlijkse 'bedankdag'. In deze groep zien we ook de bereidheid om als vrijwilliger tijd beschikbaar te stellen. Daarnaast lift Vrienden van De Hoop mee op de trend van toenemende inkomsten uit nalatenschappen. In het Meerjarenplan 2026-2028 is niettemin ook specifieke prioriteit gegeven aan campagnes gericht op jongeren (met het principe 'van jongeren voor jongeren').

In 2024 is het negatieve effect van de vijf genoemde risico's op de operationele gang van zaken niet materieel geweest.

VOORUITBLIK 2026-2028

In het najaar van 2025 is met de medewerkers van Vrienden van De Hoop gezamenlijk de basis gelegd voor een nieuw Meerjarenplan 2026-2028.

Tijdens deze bijeenkomst zijn ook ingrediënten voor een SWOT geïnventariseerd. De in het Meerjarenplan 2026-2028 geformuleerde strategieën benutten de genoemde sterke punten en kansen en adresseren de genoemde zwakke punten en bedreigingen. Sommige ontwikkelingen zijn zowel een kans als een bedreiging.

Sterkten	Zwakten
<ul style="list-style-type: none"> • Betrokken en trouwe achterban van particulieren, kerken, bedrijven en fondsen • Onderscheidende identiteit en goede reputatie van De Hoop • Geestelijke en maatschappelijke relevantie van de ondersteunde projecten/activiteiten • Inspirerende mix van betrokken en gedreven medewerkers én (oud-)cliënten én vrijwilligers • Kwaliteit en reputatie van de Cycle for Hope- en Run for Hope-evenementen • Beschikbaarheid van Verhalen van Hoop 	<ul style="list-style-type: none"> • Uitblijven duurzame groei van structurele inkomsten • Te weinig diversiteit in concrete, cliëntgebonden projecten om voor te werven • Te weinig capaciteit op het gebied van marketing en fondsenwerving en voor het relatiebeheer en –ontwikkeling met kerken en ondernemers • Werving van nieuwe particuliere donateurs • Intentioneel benaderen van jongeren (ook via hun ouders/verzorgers/opvoeders) • Benutting van AI in werving en de back-office
Kansen	Bedreigingen
<ul style="list-style-type: none"> • Groeiende interesse in christelijk geloof bij jongeren • Gebouw De Vriendschap als plaats van ontmoeting & verbinding • Potentieel van oud-cliënten voor het realiseren van visie en projecten/activiteiten • Benutting AI in werving en beheer & administratie • Toenemende aandacht voor (mentale) gezondheid • Vergrijzing 	<ul style="list-style-type: none"> • Ontkerkelijking / afnemen fysiek kerkbezoek • Toenemend aantal nationale en lokale fondsenwervende evenementen • Afnemende langeretermijnbinding van donateurs, deelnemers, vrijwilligers • Overvolle online-medialandschap • Onvoorspelbaarheid van macro-economische ontwikkelingen vanwege wereldwijde crises • Hoge inflatie en stijgende (loon)kosten • Vergrijzing

In de evaluatie van het afgelopen meerjarenplan is geconcludeerd dat de doelstelling en de drie gedefinieerde hoofdlijnen van beleid nog steeds actueel en passend zijn. De in het Meerjarenplan 2026-2028 geformuleerde visie (doelstelling) voor komende jaren blijft dan ook: twee geïntegreerde 'groeicycli' te realiseren door te investeren in (oud-)cliënten van De Hoop, opdat ze duurzaam een Nieuw Leven kunnen gaan leiden en gaan meewerken in het Koninkrijk van God, onder meer en bij uitstek

ten behoeve van andere (oud-)cliënten, maar ook tot bemoediging, opbouw en toerusting van christenen in Nederland, die worden geïnspireerd en uitgenodigd om mee te investeren in deze 'groeicycli'. Wij hebben de overtuiging dat dit niet alleen inhoudelijk voor de komende jaren de juiste keuze is, maar ook particulieren, kerken en bedrijven zal inspireren om structureel mee te investeren in mensenlevens.

Een thema dat meer specifieke aandacht, geduld en een lange-termijnaanpak verdient en nodig heeft is de opleiding, training, coaching en toerusting van (oud-)cliënten. Daarom is daartoe dan ook een vierde hoofdlijn van beleid toegevoegd aan de reeds bestaande drie.

De uitwerking van de hoofdlijnen en concretisering is te vinden in het integrale Meerjarenplan 2026-2028 op de website van vriendenvandehoop.nl.

Ook het Jaarplan 2026 is te vinden op de website van vriendenvandehoop.nl.

Financiële vooruitzichten

Op basis van de realisaties van de afgelopen jaren en de (deels incidentele) factoren die deze realisatie tot gevolg hadden, kiest Vrienden van De Hoop voor de periode 2026-2028 opnieuw voor een voorzichtig groeiscenario wat betreft de geworven baten. Ook de groei in uitgaven blijft beperkt. Alleen de kosten voor communicatie en evenementen, al jarenlang stabiel, zullen enigszins stijgen.

Wat betreft kosten ten behoeve van de doelstelling, continueert Vrienden van De Hoop haar beleid om bij dwingende of dringende redenen een negatief exploitatieresultaat te accepteren. Dit mede gezien het niveau van de continuïteitsreserve, in aanvulling op de bestemmingsreserves.

x € 1000

	Realisatie 2020	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Begroting 2026
Baten							
Geworven baten	2.537	3.131	2.715	3.467	3.046	3.347	3.050
Baten met tegenpres.	27	13	19	5	39	7	25
Overige baten	94	* 96	* 53	2	-	-	-
Totale baten	2.658	* 3.240	* 2.787	3.474	3085	3.354	3.075
Lasten							
Personeelskosten	1.174	1.040	1.049	1.074	1.153	1.188	1.300
Financiële bijdragen	1.079	1.290	1.240	1.154	1.209	1.316	*** 1.366
Kosten vastgoed	236	151	176	** 142	** 155	** 180	** 165
Comms. & events	286	340	388	326	348	472	425
Organisatiekosten	160	183	220	213	210	226	225
Totale lasten	2.803	3.004	3.073	2.909	3.075	3.381	3.481
Saldo rente	26	25	25	31	45	36	-
Tekort (-)/ overschot	-252	* +261	* -261	** +596	** +55	+9	*** -406

Deze tabel is bedoeld als een vereenvoudigde meerjarenvergelijking. De precieze cijfers zijn opgenomen in de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekeningen.

* Exclusief boekwinst op de verkoop van vastgoed ad. € 169.500 (2021) en de boekwinst op de verkoop van vastgoed ad. € 38.000 (2022).

** Exclusief de "kosten vastgoed" van De Nieuwe Hoven BV. Het betreft hier de kosten die niet worden geactiveerd op de balans (met name rentelasten en belastingen). In 2023 bedroegen deze kosten zo'n € 140.000, in 2024 was dit bedrag ongeveer € 210.000, in 2025 kwamen deze kosten uit op ongeveer € 220.000. Daarop worden ook de kosten voor 2026 begroot.

*** Voor 2026 wordt financiering van het begrote tekort voor € 150.000 vanuit de bestemmingsfondsen voorzien.

De cijfers in 2020 zijn exclusief de bestemde giften voor en bestemde financiële bijdrage aan Chris en Voorkom, maar inclusief Terwille en het CPC. De cijfers in 2021 zijn inclusief de bestemde giften voor en bestemde financiële bijdrage aan Chris en Voorkom, Terwille en het CPC. Vanaf 2022 maken de bestemde giften voor en bestemde financiële bijdragen aan Terwille en het CPC geen deel meer uit van de cijfers, die van en aan Chris en Voorkom wél.

VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

In 2025 heeft het toenmalige Bestuur van Vrienden van De Hoop het proces in gang gezet om toe te werken naar een governance-model met een Raad van Toezicht. Deze transitie is op 31 december 2025 afgerond. Per deze datum kent Vrienden van De Hoop een model met Raad van Toezicht en een (statutair) directeur-bestuurder.

Aanleiding voor deze transitie was de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) die een helder onderscheid wil bevorderen tussen de verschillende rollen binnen een stichting. Met de transitie is een heldere rol-onderscheiding gewaarborgd tussen 'toezicht' en 'bestuur'.

In 2025 is met externe ondersteuning toegewerkt naar nieuwe statuten, een Reglement Raad van Toezicht, een Reglement Bestuur (voor zowel Stichting Vrienden van De Hoop als De Nieuwe Hoven B.V.) en een nieuwe arbeidsovereenkomst met de nu statutair-bestuurder.

De Raad van Toezicht bestaat uit ten minste vijf en in ieder geval een oneven aantal natuurlijke personen. De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van telkens vier jaar (met in beginsel een zittingsduur van in totaal maximaal acht jaar).

De Raad van Toezicht bestond op 31 december 2025 uit vier leden. Er was op deze datum één vacature. Voor de samenstelling van de Raad van Toezicht zie pagina 35.

De Raad van Toezicht stelt een algemene profielschets voor de Raad van Toezicht als geheel vast, waarin in het algemeen de kwaliteiten en eigenschappen die van een lid van de Raad van Toezicht worden verwacht zijn opgenomen en vult deze per zetel aan met een specifieke detaillering naar achtergrond, discipline en deskundigheid.

In zijn vergaderingen heeft de Raad van Toezicht met name zijn reguliere verantwoordelijkheid uitgevoerd wat betreft toezicht op de financiële

en operationele gang van zaken bij Vrienden van De Hoop en De Nieuwe Hoven B.V. en als sparring partner van de toenmalige directie (nu directeur-bestuurder). Als werkgever heeft de Raad van Toezicht in december het jaarlijkse evaluatiegesprek met hem gevoerd.

Tijdens één van de zeven reguliere vergaderingen heeft de voorzitter van de Raad van Bestuur van De Hoop Groep het reilen en zeilen toegelicht. Tijdens een andere vergadering heeft de Raad van Toezicht het beleidsdocument "Omgaan met geloofsverschillen" besproken. Hoewel formeel een beleidsdocument van De Hoop Groep neemt Vrienden van De Hoop de inhoud integraal over. Naast de reguliere vergaderingen, heeft de Raad van Toezicht in 2025 twee keer een ontmoeting gehad met de Raad van Toezicht van De Hoop Groep, teneinde de onderlinge verbondenheid te waarborgen.

Om de 'voeling' met de medewerkers en activiteiten van Vrienden van De Hoop te waarborgen geven leden van de Raad geregeld acte de presence bij evenementen, zoals bijeenkomsten voor Zakenvrienden, Vrouwen van Hoop, de Cycle for Hope en de jaarlijkse Kerstlunch met medewerkers. In 2025 waren leden ook aanwezig bij de twee grote vieringen ter gelegenheid van het 50-jarig jubileum van De Hoop: het Festival van Hoop in juni en de 'officiële' viering op 7 november 2025 in de Wilhelminakerk te Dordrecht.



123 472
2 387 449

The background features a collage of financial data visualizations. At the top left, a bar chart shows monthly sales from June to September. To its right, a horizontal bar chart displays monthly data from January to December. Below these, a vertical bar chart is labeled 'Total sales' with a y-axis ranging from 0 to 1,000,000. A blue pen is positioned diagonally across the lower-left portion of the page. The overall aesthetic is clean and professional, using a teal and light blue color palette.

Geconsolideerde jaarrekening 2025

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Na resultaatbestemming

Activa		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Immateriële vaste activa			
Benodigd voor de bedrijfsvoering	6.1	14.721	44.892
Materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en terreinen		2.291.806	2.388.722
Machines en installaties		5.876	9.549
Inrichting en inventaris		48.785	24.219
Vervoermiddelen		34.626	0
Vastgoedbeleggingen		<u>4.893.302</u>	<u>4.862.497</u>
	6.2	7.274.395	7.284.987
Financiële vaste activa			
Latente belastingvordering	6.3	<u>107.290</u>	<u>65.883</u>
		107.290	65.883
Vorraden			
Bedrijfsvoorraden	6.4	15.991	18.195
Vorderingen			
Debiteuren	6.5	0	1.140
Overige vorderingen	6.6	75.207	56.921
Overlopende activa	6.7	<u>18.787</u>	<u>16.389</u>
		93.994	74.450
Liquide middelen			
Kas/Bank	6.8	1.345.782	1.447.887
Totaal		<u>8.852.172</u>	<u>8.936.294</u>

Passiva		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Reserves en Fondsen			
Reserves			
Continuïteitsreserve	6.9	-100.058	30.895
Bestemmingsreserve	6.10	<u>2.911.385</u>	<u>2.840.182</u>
		2.811.327	2.871.077
Fondsen			
Bestemmingsfondsen	6.11	<u>254.930</u>	<u>363.028</u>
		3.066.257	3.234.105
Voorzieningen			
Voorziening jubilea	6.12	26.615	20.479
Voorziening generatiepact	6.13	18.392	0
Voorziening langdurig zieken	6.14	<u>8.628</u>	<u>0</u>
		53.635	20.479
Langlopende schulden			
Hypothecaire leningen	6.15	<u>4.379.000</u>	<u>4.463.000</u>
		4.379.000	4.463.000
Kortlopende schulden			
Schulden aan kredietinstellingen	6.16	675.953	500.672
Crediteuren	6.17	196.649	201.105
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	6.18	84.000	84.000
Belastingen en sociale premies	6.19	69.596	90.954
Overige schulden	6.20	<u>327.082</u>	<u>341.979</u>
		1.353.280	1.218.710
Totaal		<u>8.852.172</u>	<u>8.936.294</u>

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

		<u>werkelijk 2025</u>	<u>begroting 2025</u>	<u>werkelijk 2024</u>
Baten				
Baten van particulieren		1.704.505	1.600.000	1.615.687
Baten van bedrijven		702.881	700.000	697.243
Baten van kerken		529.338	500.000	515.482
Baten van subsidies van overheden		2.526	0	-30.826
Baten van andere organisaties zonder winststreven		281.137	150.000	181.611
Baten van nalatenschappen		126.122	0	66.426
Som van de geworven baten	7.1	<u>3.346.509</u>	<u>2.950.000</u>	<u>3.045.624</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	7.2	6.725	25.000	39.279
Overige baten	7.3	413	0	0
Som van de baten		<u>3.353.647</u>	<u>2.975.000</u>	<u>3.084.903</u>
Lasten				
Besteed aan doelstellingen				
A1. Exploitatiekosten onroerend goed t.b.v. doelstelling	4	152.729	130.000	153.879
A2. Exploitatiekosten accommodaties t.b.v. De Hoop Groep	4	312.091	339.655	280.054
B. Bijdragen hulpverleningswerk	4	1.388.516	1.447.802	1.302.202
C. Voorlichtende activiteiten	4	616.622	647.693	575.710
Totaal besteed aan doelstellingen		<u>2.469.958</u>	<u>2.565.149</u>	<u>2.311.844</u>

Wervingskosten	4	725.650	719.511	587.418
Kosten beheer en administratie	4	346.633	355.340	338.175
Som van de lasten		<u>3.542.241</u>	<u>3.640.000</u>	<u>3.237.438</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		<u>-188.594</u>	<u>-665.000</u>	<u>-152.535</u>
Saldo financiële baten en lasten	7.11	-20.661	-25.000	461
Tekort (-) / Overschot voor belasting		<u>-209.255</u>	<u>-690.000</u>	<u>-152.074</u>
Vennootschapsbelasting	7.12	41.407	0	39.365
Tekort (-) / Overschot		<u>-167.848</u>	<u>-690.000</u>	<u>-112.709</u>

		2025	Begroting 2025	2024
Het resultaat is als volgt verdeeld:				
- continuïteitsreserve		-130.953	-540.000	-1.126.416
- bestemmingsreserve financiering overige vaste activa		71.203	50.000	677.939
- bestemmingsfondsen		-108.099	-200.000	335.768
- overige reserves		0	0	0
		<u>-167.848</u>	<u>-690.000</u>	<u>-112.709</u>

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT (volgens de indirecte methode) (in Euro's)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaatverdeling:		
- onttrekking/toevoeging aan continuïteitsreserve	-130.953	-1.126.416
- toevoeging aan bestemmingsreserve	71.203	677.939
- toevoeging aan bestemmingsfondsen	<u>-108.098</u>	<u>335.768</u>
	-167.848	-112.709
Aanpassingen voor:		
- afschrijving van materiële vaste activa	147.588	114.593
- afschrijving van immateriële vaste activa	30.172	29.122
- mutaties voorzieningen	<u>45.405</u>	<u>2.516</u>
	223.165	146.231
Veranderingen in vlottende middelen:		
- vorderingen	-19.544	102.197
- mutaties in voorraden	2.204	-2.669
- kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	<u>-52.960</u>	<u>82.819</u>
	-70.300	182.347
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	<u><u>-14.983</u></u>	<u><u>215.869</u></u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
- (des)investerings in materiële vaste activa	-136.996	-705.863
- investeringen in immateriële vaste activa	0	-5.742
- mutaties in financiële vaste activa	<u>-41.407</u>	<u>-39.365</u>
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u><u>-178.403</u></u>	<u><u>-750.970</u></u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
- nieuw opgenomen leningen	0	0
- aflossing langlopende schulden	<u>-84.000</u>	<u>-84.000</u>
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u><u>-84.000</u></u>	<u><u>-84.000</u></u>
Mutatie geldmiddelen	<u><u>-277.386</u></u>	<u><u>-619.101</u></u>
De mutatie geldmiddelen, gespecificeerd per soort mutatie, ziet er als volgt uit:		
Liquide middelen		
- saldo per 1 januari	1.447.887	1.816.316
- saldo per 31 december	<u>1.345.782</u>	<u>1.447.887</u>
Mutatie	-102.105	-368.429
Kortlopende schulden aan kredietinstellingen		
- saldo per 1 januari	500.672	250.000
- saldo per 31 december	<u>675.953</u>	<u>500.672</u>
Mutatie	-175.281	-250.672
Mutatie geldmiddelen (inclusief kortlopende schulden aan kredietinstellingen)	<u><u>-277.386</u></u>	<u><u>-619.101</u></u>

OVERZICHT GECONSOLIDEERDE LASTENVERDELING

(in Euro's)

	Doelstellingen			
	A1	A2	B	C
	Exploitatiekosten onroerend goed t.b.v. doelstelling	Exploitatiekosten accommodaties t.b.v. De Hoop Groep	Bijdragen hulpverlening	Voorlichtende activiteiten
Lasten				
Salarissen en sociale lasten	7.4	0	111.456	336.467
Overige personeelskosten	7.5	0	9.606	9.606
Bijdragen	7.6	0	1.279.134	0
Huisvestingskosten	7.7	152.729	46.779	0
Afschrijvingskosten	7.8	0	123.790	0
Communicatie en evenementen	7.9	0	0	217.178
Organisatiekosten	7.10	0	20.460	53.371
Totaal lasten	152.729	312.091	1.388.516	616.622

Bestedingen aan de doelstelling

Doelbestedingspercentage van de baten:

Totale bestedingen doelstelling A / totale baten

Totale bestedingen doelstelling B / totale baten

Totale bestedingen doelstelling C / totale baten

Totale bestedingen / totale baten

Doelbestedingspercentage van de lasten:

Totale bestedingen doelstelling A / totale lasten

Totale bestedingen doelstelling B / totale lasten

Totale bestedingen doelstelling C / totale lasten

Totale bestedingen / totale lasten

Totale bestedingen / geworven baten

Kosten beheer en administratie

Kosten beheer en administratie / totale baten

Door het bestuur van Vrienden van De Hoop is de norm voor de kosten van beheer en administratie vastgesteld op 9% van de totale baten.

Kosten beheer en administratie / totale lasten

Kosten werving

Wervingskosten baten / geworven baten

Door het bestuur van Vrienden van De Hoop is de norm voor de wervingskosten baten vastgesteld op 21% van de geworven baten.

Wervingskosten baten / totale lasten

<u>Werving</u>	<u>Beheer</u>			
Wervingskosten baten	Beheer en administratie	Totaal 2025	Begroting 2025	Totaal 2024
408.556	203.747	1.139.542	1.200.000	1.051.405
9.606	9.606	48.028	150.000	101.126
0	37.000	1.316.134	1.362.000	1.209.419
0	10.500	210.009	185.000	212.382
0	6.515	130.305	143.000	104.636
254.117	713	472.009	375.000	348.217
53.371	78.551	226.214	225.000	210.253
<u>725.650</u>	<u>346.633</u>	<u>3.542.241</u>	<u>3.640.000</u>	<u>3.237.438</u>

13,9%	15,8%	14,1%
41,4%	48,7%	42,2%
<u>18,4%</u>	<u>21,8%</u>	<u>18,7%</u>
73,6%	86,2%	74,9%

13,1%	12,9%	13,4%
39,2%	39,8%	40,2%
<u>17,4%</u>	<u>17,8%</u>	<u>17,8%</u>
69,7%	70,5%	71,4%

73,8% **87,0%** **75,9%**

10,3% **11,9%** **11,0%**

9,8% **9,8%** **10,4%**

21,7% **24,4%** **19,3%**

20,5% **19,8%** **18,1%**

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Algemeen

Stichting Vrienden van De Hoop, opgericht in 1977, heeft als belangrijkste doelstelling om Stichting De Hoop en aan haar gelieerde stichtingen te ondersteunen, in het bijzonder de zorg- en hulpverlening die niet of slechts gedeeltelijk door verzekeraars of de overheid wordt vergoed. Dankzij de giften van tienduizenden particulieren, honderden kerken en gemeenten, scholen en bedrijven kan Vrienden van De Hoop financiële ondersteuning bieden, gebouwen ter beschikking stellen en expertise leveren (onder meer op het gebied van communicatie).

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Groepsverhoudingen

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Vrienden van De Hoop zijn de volgende entiteiten voor 100% meegeconsolideerd, als onderdeel van de groep:

- De Nieuwe Hoven B.V. te Dordrecht (100%)

In 2022 is door Stichting Vrienden van De Hoop De Nieuwe Hoven B.V. opgericht. De BV, met de stichting als enig aandeelhouder, heeft als doel bij te dragen aan de verwezenlijking van de doelstelling van Stichting Vrienden van De Hoop, als verwoord in artikel 2.2.a in de statuten van deze stichting door het tijdelijk verwerven, beheren en laten of doen ontwikkelen van onroerend goed, met het oog op de ondersteuning van de werkzaamheden van Stichting De Hoop. Dit zo nodig met het lenen en uitlenen van gelden, het aantrekken van gelden en in het algemeen het aangaan van financiële transacties en het aangaan van daarmee samenhangende overeenkomsten, voor zover deze gerelateerd zijn aan de doelstelling.

De directeur-bestuurder van Stichting Vrienden van De Hoop is de enig bestuurder van De Nieuwe Hoven B.V.

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld conform de 'Richtlijn Fondsenwervende organisaties', RJ 650, zoals gepubliceerd onder verantwoordelijkheid van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen, waarmee verwezen wordt naar de toelichting. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Vaste activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de afschrijvingen.

Er wordt rekening gehouden met eventuele bijzondere waardeverminderingen. Onder de immateriële vaste activa wordt software opgenomen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met de lineaire afschrijvingen, welke bepaald zijn aan de hand van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele waardeverminderingen.

Plottende activa

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien niet anders vermeld staan deze ter vrije beschikking.

Passiva

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Stichting Vrienden van De Hoop ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserve

Het bestuur van Stichting Vrienden van De Hoop heeft een deel van de reserves bestemd voor het financieren van de vaste activa en de voorraden. Deze beperking van de bestedingsmogelijkheid betreft geen formele verplichting. Het bestuur kan deze beperking opheffen.

Bestemmingsfondsen

Dit betreft fondsen ten behoeve van nog te realiseren of lopende projecten. Deze fondsen bestaan uit middelen waaraan de giftgever een specifieke bestemming/besteding heeft meegegeven.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen.

Aanvullend op de hiervoor vermelde algemene grondslagen voor voorzieningen, gelden specifieke grondslagen voor de Voorzieningen uitgestelde beloningen. Deze voorzieningen betreffen de geldwaarde van de (opgebouwde) rechten van werknemers die naar verwachting op een later moment uitbetaald of genoten/ opgenomen worden. Het gaat hierbij om:

- i. jubileumgratificaties, en
- ii. generatiepact.

De eerder genoemde verwachting wordt onder meer beïnvloed door de inschatting van de blijf-kans van werknemers en van het blijven voldoen aan de voorwaarden voor uitbetaling/ genieting. De geldwaarde betreft de opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen en gecorrigeerd voor de inschatting van blijf-kans en het voldoen aan andere voorwaarden.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan een jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal een jaar. De schulden worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen nominale waarde.

Pensioenen

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). De over het boekjaar verschuldigde premies zijn als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een reservering opgenomen. Aangezien deze verplichtingen kortlopend zijn, zijn deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie, beleggingsrendement op het fondsvermogen leiden mogelijk tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft Vrienden van De Hoop geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Momenteel is geen sprake van een tekort in het pensioenfonds PFZW. Het fonds heeft een gemiddelde actuele dekkingsgraad van 117,7% ultimo 2025 (2024: 108,9%). PFZW heeft per 1 januari 2026 de pensioenen omgezet naar de nieuwe pensioenregeling.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen en toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben, waarbij matching wordt toegepast.

Baten

Geworven baten

Geworven baten worden verantwoord voor het werkelijk ontvangen bedrag. De door de eigen organisatie gemaakte kosten worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Donaties, giften en schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Subsidies worden verantwoord op het moment dat deze ook daadwerkelijk zijn besteed.

Sponsoring en deelnemersbijdragen

Ontvangen baten van sponsoring worden verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden. Deelnemersbijdragen worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben.

Overige baten

Overige baten worden verantwoord in de periode waarop ze betrekking hebben.

Kostentoerekening

De criteria van de verdeling van de kosten over enerzijds doelstelling A tot en met C en anderzijds de fondsenwerving en beheer en administratie zijn als volgt:

Voor wat betreft salarissen en sociale lasten is vanaf boekjaar 2019 gekozen voor een verdeling per individuele medewerker, waardoor een specifieke verdeling mogelijk is.

- Personeelskosten (salarissen en sociale lasten) worden verdeeld op basis van uitgevoerde ureninschatting per individuele medewerker. De overige personeelskosten worden evenredig verdeeld over de vijf kostencategorieën. De kosten voor communicatie en evenementen en de organisatiekosten worden per begrotingsregel verdeeld op basis van een kwalitatieve inschatting.
- Het salaris van de directeur-bestuurder wordt voor 30% toegerekend aan de kosten van beheer en administratie, voor 20% aan fondsenwerving, voor 20% aan voorlichting, voor 20% aan de doelstelling exploitatie onroerend goed t.b.v. De Hoop en voor 10% aan de bijdrage hulpverlening.
- De huisvestingskosten worden voor 95% toegerekend aan doelstelling A en voor 5% aan beheer en administratie.
- De financiële bijdragen, met uitzondering van de bijdrage aan Stichting De Hoop t.b.v. de Financiële Administratie, worden 100% toegerekend aan doelstelling B.
- Alle overige algemene en aan directie en administratie toerekenbare uitvoeringskosten worden evenredig verdeeld over de 3 doelstellingen, fondsenwerving en beheer en administratie.
- De bijdrage aan De Hoop ten behoeve van de Financiële Administratie (=0.5 fte) wordt toegerekend aan de kosten van beheer en administratie.
- De rentekosten die verband houden met de hypotheek t.b.v. de doelstelling worden voor 95% toegerekend aan doelstelling A en voor 5% aan beheer en administratie.
- De kosten voor de inhuur van (tijdelijke) externe medewerking ten behoeve van de fondsenwervende evenementen wordt met ingang van 2025 opgenomen in paragraaf 7.6 van de lasten ("Cycle for Hope, Run for Hope en Vrouwen van Hoop") in plaats van in paragraaf 7.5 bij "overige personeelskosten".

Grondslag voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Voor de herleiding van de mutatie in de liquide middelen wordt het resultaat van het boekjaar aangepast voor posten in de staat van baten en lasten en balansmutaties die geen invloed hebben op ontvangsten en uitgaven in het boekjaar.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (in Euro's)

Activa

Immateriële vaste activa

6.1 Benodigd voor de bedrijfsvoering

	Websites 2025	CRM 2025	Totalen 2025
Saldo per 1 januari 2025	1.778	43.114	44.892
Investerings 2025	0	0	0
	1.778	43.114	44.892
Afschrijving 2025	-1.426	-28.746	-30.172
	352	14.368	14.721
Volledig afgeschreven 2024	0	0	0
Saldo per 31 december 2025	352	14.368	14.721

De immateriële vaste activa betreffen een investering in een nieuwe website Cycle for Hope die in de loop van 2021 operationeel is geworden en een investering in een nieuw CRM dat begin 2021 operationeel is geworden. De afschrijving op immateriële vaste activa bedraagt 20% van de aanschafprijs.

Materiële vaste activa

6.2.1 Benodigd voor de bedrijfsvoering

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen 2025	Machines en installaties 2025	Inrichting en inventaris 2025	Vervoer- middelen 2025	Vastgoed- beleggingen 2025	Totalen 2025
Saldo per 1 januari 2025	80.277	0	7.013	0	0	87.290
Investerings 2025	0	0	0	0	0	0
	80.277	0	7.013	0	0	87.290
Afschrijving 2025	-6.181	0	-2.144	0	0	-8.324
	74.096	0	4.870	0	0	78.966
Volledig afgeschreven 2024	0	0	0	0	0	0
Saldo per 31 december 2025	74.096	0	4.870	0	0	78.966

6.2.2 Direct in gebruik voor de doelstelling

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen 2025	Machines en installaties 2025	Inrichting en inventaris 2025	Vervoer- middelen 2025	Vastgoed- beleggingen 2025	Totalen 2025
Saldo per 1 januari 2025	2.308.445	9.549	17.206	0	4.862.497	7.197.697
Investerings 2025	29.902	0	36.663	39.626	30.805	136.996
Desinvesterings 2025	0	0	0	0	0	0
	2.338.347	9.549	53.869	39.626	4.893.302	7.334.693
Afschrijving 2025	-120.637	-3.673	-9.954	-5.000	0	-139.264
	2.217.710	5.876	43.915	34.626	4.893.302	7.195.429
Volledig afgeschreven 2024	0	0	0	0	0	0
Saldo per 31 december 2025	2.217.710	5.876	43.915	34.626	4.893.302	7.195.429
Materiële vaste activa per 31 december 2025	2.291.806	5.876	48.785	34.626	4.893.302	7.274.395

De materiële vaste activa zijn onderverdeeld in bedrijfsgebouwen en terreinen, machines en installaties, inrichting en inventaris, vervoermiddelen en vastgoedbeleggingen. De afschrijving van de bedrijfsgebouwen bedraagt 3% van de aanschafprijs verminderd met de waarde van de grond. De afschrijving op de machines en installaties bedraagt 3 of 5% van de aanschafprijs. De afschrijving op inrichting en inventaris bedraagt 20% van de aanschafprijs. De afschrijving op vervoermiddelen bedraagt 20% van de aanschafprijs verminderd met een restwaarde. De afschrijving op vastgoedbeleggingen is nihil, aangezien het hier grond betreft. De afschrijvingen worden naar tijdsgelang toegepast. De specificatie van de materiële vaste activa is opgenomen in bijlage 1. Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk onderkend en afgeschreven.

Eind 2024 is begonnen en ver gevorderd een verbouwing van de foyer van het MCC-gebouw. Begin 2025 is deze opgeleverd en in gebruik genomen.

De WOZ-waarde met betrekking tot het MCC-bedrijfsgebouw over 2025 (waardepelddatum 1-1-2024) bedraagt € 2.467.000 (2024: € 2.446.000). Verder is het MCC-gebouw verzekerd tegen brandschade voor een herbouwwaarde tot een totaalbedrag per 1 januari 2026 van € 9.746.000.

Financiële vaste activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
6.3 Latente belastingvordering		
Saldo per 1 januari	65.883	26.518
Vrijval ten laste van het resultaat	0	0
Dotatie ten gunste van het resultaat	<u>41.407</u>	<u>39.365</u>
Saldo per 31 december	<u>107.290</u>	<u>65.883</u>

De latente belastingvordering betreft een vordering vennootschapsbelasting inzake voorwaartse verliescompensatie voor de verliezen van De Nieuwe Hoven B.V. en bedraagt € 107.290 per 31 december 2025. Het betreft te compenseren verliezen uit 2022 t/m 2025.

Voorraden

6.4 Voorraad goederen	<u>15.991</u>	<u>18.195</u>
------------------------------	---------------	---------------

Vorderingen

6.5 Debiteuren		
Debiteuren per 31 december	<u>0</u>	<u>1.140</u>
	<u>0</u>	<u>1.140</u>

6.6 Overige vorderingen		
Rente spaarrekeningen	10.834	18.967
Nog te ontvangen nalatenschappen	51.841	10.000
RC Stichting De Hoop	0	2.112
Overigen	<u>12.532</u>	<u>25.841</u>
	<u>75.207</u>	<u>56.921</u>

6.7 Overlopende activa		
Waarborgsom T.P.G.	10.000	10.000
Vooruitbetaalde kosten	<u>8.787</u>	<u>6.389</u>
	<u>18.787</u>	<u>16.389</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Liquide middelen		
6.8 Kas/Bank		
<u>Kas</u>		
Saldo per 31 december	1.019	0
<u>Kas vreemde valuta</u>		
Saldo per 31 december	754	754
<u>ING Bank</u>		
ING: rekeningnummer 38.38.38	55.961	98.233
ING: rekeningnummer 35.04.700	1.330	768
ING: rekeningnummer 3112	50.094	16.853
ING: rekeningnummer 68.68.68.889	51.244	133.219
ING: Vermogen spaarrekening 608.55.86.272	1.150.000	1.130.000
ING: rekeningnummer 66.72.06.728	6.812	5.965
ING: rekeningnummer 66.96.18.136	4.787	4.916
ING: rekeningnummer 66.94.13.682	2.195	2.066
ING: rekeningnummer 65.33.77.371	2.544	2.323
ING: rekeningnummer 16.09.147	11.252	7.292
ING: rekeningnummer 67.60.74.227	7.791	45.498
	<u>1.344.009</u>	<u>1.447.133</u>
Totaal Kas/Bank/Giro	<u>1.345.782</u>	<u>1.447.887</u>

Passiva

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Reserves en Fondsen			
RESERVES			
Continuïteitsreserve	6.9	-100.058	30.895
Bestemmingsreserves	6.10	<u>2.911.385</u>	<u>2.840.182</u>
		<u>2.811.327</u>	<u>2.871.077</u>

6.9 Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari		30.895	1.157.310
Dotatie/onttrekking uit resultaatbestemming		<u>-130.953</u>	<u>-1.126.416</u>
Saldo per 31 december		<u>-100.058</u>	<u>30.895</u>

Het streven van Vrienden van De Hoop is om giften zo spoedig mogelijk in te zetten voor de doelstelling. Ten aanzien van een aan te houden 'continuïteitsreserve' (dus in aanvulling op de bestemmingsreserves) hanteert het bestuur van Vrienden van De Hoop het volgende beleid. De minimale continuïteitsreserve wordt gebaseerd op de risico-inschatting dat de inkomsten in twee achtereenvolgende jaren onvoorzien met 25% afnemen ten opzichte van de jaarbegroting. Daarbij is het wenselijk om ter dekking van dit risico te streven naar een continuïteitsreserve ter hoogte van de uitkomst van het door Vrienden van De Hoop gehanteerde rekenmodel, betreffende een gedetailleerde analyse van de financiering van vaste activa en werkkapitaal, een risico-analyse van mogelijke, onverwachte inkomstendalingen (per inkomstencategorie) en een berekening van de omvang van de financiële verplichtingen. Per 31 december 2025 is de gewenste hoogte van de continuïteitsreserve € 697.000. De continuïteitsreserve was tijdelijk hoger dan gewenst vanwege vastgoed-verkopen in de jaren vóór 2023. In 2024 is een bestedingsplan voor het surplus opgesteld: het creëren van een 'plaats van ontmoeting en verbinding' voor cliënten, bezoekers, medewerkers en donateurs in het MCC-gebouw. De continuïteitsreserve is in 2025 verminderd met € 130.953, met name vanwege de investering in De Nieuwe Hoven. De bestemmingsreserve is toegenomen met € 71.203 ten gevolge van deze investering.

Omdat naar verwachting de investeringen in De Nieuwe Hoven binnen enkele jaren liquide gemaakt kunnen worden, wordt de tijdelijk lager dan gewenste continuïteitsreserve acceptabel beschouwd.

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
6.10 Bestemmingsreserves			
Reserve financiering activa:			
Reserve financiering overige vaste activa	6.10.1.1	<u>2.911.385</u>	<u>2.840.182</u>
Saldo per 31 december		<u>2.911.385</u>	<u>2.840.182</u>

6.10.1 Reserve financiering overige vaste activa

Saldo per 1 januari		2.840.182	2.162.243
Dotatie/onttrekking		<u>71.203</u>	<u>677.939</u>
Saldo per 31 december		<u>2.911.385</u>	<u>2.840.182</u>

Deze reserve wordt aangehouden, omdat deze naar hun aard niet of nauwelijks liquide te maken zijn.

FONDSEN

6.11 Bestemmingsfondsen

Saldo per 1 januari	363.028	27.260
Ontvangen	692.305	1.052.590
Besteed	<u>-800.404</u>	<u>-716.822</u>
Saldo per 31 december	<u>254.930</u>	<u>363.028</u>

Dit betreft giften en bijdragen welke ten gevolge van de door de giftgevers aangegeven bestemming aangewend dienen te worden voor investeringen of (nog) niet door de stichting uitgevoerde projecten. In bijlage 3 zijn de onttrekkingen uit de bestemmingsfondsen gespecificeerd per bijdrage.

Voorzieningen

6.12 Voorziening jubilea

	<u>Stand per 1-1-2025</u>	<u>Dotatie 2025</u>	<u>Onttrekking 2025</u>	<u>Stand per 31-12-2025</u>
Voorziening jubilea	20.479	6.136	0	26.615

Deze voorziening is opgenomen om de toekomstige kosten voor jubilerende werknemers te spreiden.

6.13 Voorziening generatiepact

	<u>Stand per 1-1-2025</u>	<u>Dotatie 2025</u>	<u>Onttrekking 2025</u>	<u>Stand per 31-12-2025</u>
Voorziening generatiepact	0	18.392	0	18.392

De voorziening Generatiepact betreft een voorziening voor medewerkers die aanspraak (kunnen) maken op de in de cao opgenomen regeling om minder te gaan werken met behoud van (een deel van) het salaris en de pensioenopbouw. Ook de medewerkers die naar verwachting in de toekomst zullen opteren voor het gebruik van de regeling zijn in de voorziening betrokken.

6.14 Voorziening langdurig zieken

	<u>Stand per 1-1-2025</u>	<u>Dotatie 2025</u>	<u>Onttrekking 2025</u>	<u>Stand per 31-12-2025</u>
Voorziening langdurig zieken	0	8.628	0	8.628

Deze voorziening is opgenomen voor de toekomstige loonkosten van langdurig zieke werknemers, op basis van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces).

Langlopende schulden

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
6.15 Hypothecaire leningen			
Lening ING	6.14.1	988.000	1.072.000
Lening SKG	6.14.2	3.475.000	3.475.000
		<u>4.463.000</u>	<u>4.547.000</u>
Af: aflossingsverplichtingen ING		84.000	84.000
Saldo hypothecaire leningen		<u>4.379.000</u>	<u>4.463.000</u>
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.)		84.000	84.000
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.)		4.379.000	4.463.000
Hiervan langlopend (> 5 jaar)		4.043.000	4.127.000

6.15.1 Lening ING

	<u>Stand per 1-1-2025</u>	<u>Verstreking 2025</u>	<u>Aflossing 2025</u>	<u>Stand per 31-12-2025</u>
ING 65.46.54.131	1.072.000	0	84.000	988.000
	<u>1.072.000</u>	<u>0</u>	<u>84.000</u>	<u>988.000</u>

Lening ING 65.45.54.131

Deze ING-lening met een hoofdsom van € 2.500.000 is in 2007 opgenomen ter financiering van het Media- en Congrescentrum van Stichting Vrienden van De Hoop. De rente bedraagt 1,98% met een rentevastperiode van tien jaar tot 1 november 2027. Vanaf 1 februari 2008 wordt per kwartaal € 21.000 afgelost. De lening heeft een looptijd van 30 jaar.

Door Stichting Vrienden van De Hoop zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- een eerste hypotheek à € 2.500.000 op het pand Provincialeweg 122 te Dordrecht.

6.15.2 Lening SKG

	<u>Stand per 1-1-2025</u>	<u>Verstreking 2025</u>	<u>Aflossing 2025</u>	<u>Stand per 31-12-2025</u>
SKG 53.53.51.2421	3.475.000	0	0	3.475.000
	<u>3.475.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>3.475.000</u>

Lening SKG 53.53.51.2421

Deze SKG-lening met een hoofdsom van € 3.475.000 is in 2023 door De Nieuwe Hoven BV opgenomen ter financiering van de aankoop van onroerend goed. Hiermee werd bijgedragen aan een essentiële versterking van de liquiditeit en de vermogenspositie van De Hoop Groep. De rente bedraagt 3,75% met een rentevastperiode van vijf jaar tot 1 januari 2028. De lening heeft een looptijd tot 1 januari 2028 en mag tussentijds (gedeeltelijk) boetevrij worden afgelost. Mocht op 1 januari 2028 de lening niet geheel zijn afgelost, dan zal in gezamenlijk overleg een aflossingsschema worden bepaald. Tevens zal door SKG op dat moment bezien worden of de bestaande zekerheden toereikend zijn.

Door Stichting Vrienden van De Hoop zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- een eerste hypotheek à € 4.825.000 op een stuk onbebouwde grond aan de Oudendijk te Dordrecht.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
6.16 Schulden aan kredietinstellingen		
<u>SKG</u>		
SKG: rekeningnummer 373.7466.28	<u>675.953</u>	<u>500.672</u>
	<u>675.953</u>	<u>500.672</u>

In 2023 is een rekening-courantkrediet bij de SKG opgenomen van € 1.350.000 op rekeningnummer 373.7466.28 eveneens ter financiering van het hierboven genoemd onroerend goed. De kredietruimte bedraagt € 750.000 en de rente bedraagt 4,75%. Het krediet is beschikbaar tot 1 januari 2028 of tot het moment van verkoop van de aandelen van de BV.

6.17 Crediteuren

Crediteuren per 31 december	<u>196.649</u>	<u>201.105</u>
-----------------------------	----------------	----------------

Onder de crediteuren is een schuld opgenomen van € 168.969 met een looptijd langer dan één jaar.

6.18 Aflossingsverplichtingen langlopende schulden

Aflossingsverplichtingen ING	<u>84.000</u>	<u>84.000</u>
	<u>84.000</u>	<u>84.000</u>

6.19 Belastingen en sociale premies

Loonbelasting	6.17.1	49.310	49.103
Pensioenfonds	6.17.2	25.062	38.937
Omzetbelasting	6.17.3	<u>-4.776</u>	<u>2.914</u>
		<u>69.596</u>	<u>90.954</u>

6.19.1 Loonbelasting

Aangifte 4e kwartaal	49.310	44.562
Eindheffing	<u>0</u>	<u>4.541</u>
	<u>49.310</u>	<u>49.103</u>

6.19.2 Pensioenfonds

Eindafrekening	<u>25.062</u>	<u>38.937</u>
	<u>25.062</u>	<u>38.937</u>

6.19.3 Omzetbelasting

BTW aangifte 4e kwartaal	-4.776	2.914
Suppletie boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>-4.776</u>	<u>2.914</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
6.20 Overige schulden		
Accountantskosten	16.919	12.850
Nog te betalen rente	99.921	88.612
Reservering eindejaarsuitkering	2.063	0
Reservering vakantiegeld/vakantierecht	64.661	52.614
Reservering levensfasebudget	107.746	99.941
Reservering balansbudget	-178	44
Nog te betalen nettoloon	2.867	0
Bijdragen	12.234	5.560
RC - St. De Hoop	6.300	0
Diversen	14.549	82.356
	<u>327.082</u>	<u>341.979</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De door Stichting Vrienden van De Hoop opgerichte De Nieuwe Hoven BV heeft op 1 april 2023 onroerend goed aangekocht voor de koopsom van € 4.475.000 (exclusief BTW). Hiermee werd bijgedragen aan een essentiële versterking van de liquiditeit en vermogenspositie van De Hoop Groep. De jaarlijkse lasten van de BV voor de financiering en het beheer van deze aankoop worden geschat op € 175.000.

Daarnaast is sprake van een nabetalingsverplichting door DNH BV aan de verkoper, indien het bestemmingsplan onherroepelijk is gewijzigd in 'wonen' / 'commerciële bestemming'. Uitgangspunt voor het te betalen bedrag betreft de residuele grondwaarde die wordt bepaald op grond van de residuele grondwaarde-berekeningssystematiek en dient te worden vastgesteld door 2 taxateurs die werkzaam zijn in het woningmarktgebied waarin verkochte is gelegen -> zowel koper als verkoper stellen er 1 aan (hoogste waarde zal gelden). Verder is er een verplichting tot het vergoeden van de door de gemeente Dordrecht gemaakte en te maken kosten.

In 2025 is een verruiming van de kredietruimte aangevraagd bij SKG voor de periode vanaf 1 januari 2026. SKG heeft deze verruiming toegekend. Vanaf 1 januari 2026 is de kredietruimte maximaal € 825.000, vanaf 1 juli 2026 is deze € 900.000, vanaf 1 januari 2027 € 1.000.000 en vanaf 1 juli 2027 € 1.100.000.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

	<u>2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>2024</u>
Baten			
7.1 Geworven baten			
Giften	3.343.983	2.950.000	3.076.450
Subsidies	<u>2.526</u>	<u>0</u>	<u>-30.826</u>
	3.346.509	2.950.000	3.045.624

Van de ontvangen giften heeft € 737.579 een aangewezen bestemming, anders dan De Hoop - Algemeen.

In Bijlage 3 is aangegeven hoe en aan welke fondsen deze zijn toegevoegd.

7.2 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Sponsoring en deelnemersbijdragen	7.2.1	25.037	25.000	45.030
Resultaat verkoop artikelen	7.2.2	<u>-18.312</u>	<u>0</u>	<u>-5.751</u>
		6.725	25.000	39.279

7.2.1 Sponsoring en deelnemersbijdragen

Sponsoring	1.500	0	27.000
Deelnemersbijdragen	<u>23.537</u>	<u>25.000</u>	<u>18.030</u>
	<u>25.037</u>	<u>25.000</u>	<u>45.030</u>

7.2.2 Resultaat verkoop artikelen

Netto-omzet	2.631	0	2.798
Kostprijs	<u>-20.943</u>	<u>0</u>	<u>-8.549</u>
	<u>-18.312</u>	<u>0</u>	<u>-5.751</u>

Lasten	2025	Begroting 2025	2024
7.4 Salarissen en sociale lasten			
Salarissen	7.4.1 911.467	951.000	831.461
Sociale lasten en premies	7.4.2 228.074	249.000	219.944
	<u>1.139.542</u>	<u>1.200.000</u>	<u>1.051.405</u>
<i>Gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's)</i>	16		16
7.4.1 Salarissen			
Salarissen (inclusief vakantietoeslag)	<u>911.467</u>	<u>951.000</u>	<u>831.461</u>
	<u>911.467</u>	<u>951.000</u>	<u>831.461</u>
7.4.2 Sociale lasten en premies			
Sociale lasten	146.585	174.000	137.158
Pensioenpremie	81.489	75.000	78.245
Eindheffingen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>4.541</u>
	<u>228.074</u>	<u>249.000</u>	<u>219.944</u>
7.5 Overige personeelskosten			
Opleiding en vorming	10.862	10.000	3.125
Preventieve gezondheidszorg	2.006	10.000	7.298
Reiskosten woon-werk	6.314	10.000	6.962
Overige personeelskosten	<u>28.847</u>	<u>120.000</u>	<u>83.741</u>
	<u>48.028</u>	<u>150.000</u>	<u>101.126</u>

De post "Overige personeelskosten" is inclusief de inhuur van (tijdelijke) externe medewerkers voor relatiebeheer.

Specificatie directiebeloning

Het salaris van de directeur van Vrienden van De Hoop volgt de cao van de geestelijke gezondheidszorg.

	<u>A.T. Pothof</u>	
<u>Dienstverband</u>		
Aard (looptijd)	onbepaald	
uren	32	
part-time percentage	0,89	
periode	01/01 - 31/12	
 <u>Bezoldiging</u>		
Jaarinkomen	Totaal	Totaal per fte
bruto loon	68.214	76.740
vakantiegeld	5.682	6.392
eindejaarsuitkering	5.682	6.392
Totaal jaarinkomen	79.579	89.525
Belastbare vergoedingen en bijtellingen	0	
Werkgeversbijdrage pensioenpremies	8.529	
Overige beloningen op termijn	0	
Totaal kosten 2025	88.107	
<i>Totaal kosten 2024</i>	<i>84.879</i>	

In haar Regeling Beloning directeuren van Goededoelenorganisaties stelt de Vereniging Goede Doelen Nederland (GDN) dat de hoogte van de beloning van directeuren in verband dient te staan met de omvang en complexiteit van de organisatie, de organisatorische context en het directiemodel. In haar Regeling biedt GDN een model waarmee de individuele zwaarte van directiefuncties van fondswervende instellingen uitgedrukt in een zogenaamde Basis Score voor Directiefuncties (BSD) bepaald kan worden. In dit model wordt de directeur van Vrienden van De Hoop vanaf 2018 ingeschaald in groep F (BSD-score 360). Het door GDN voor deze functiegroep als norm gestelde maximaal jaarinkomen in 2025 is € 115.922 per fte.

Met het oog op de verantwoording van de stichting aan de maatschappij en donateurs, is het beleid van Vrienden van De Hoop het salaris van de directeur tenminste altijd één schaal onder de vastgestelde functiegroep in te schalen. Het maximaal jaarinkomen van de directeur is daarmee vast te stellen op € 102.546 (functiegroep E) per fte. Het werkelijk betaalde jaarinkomen over 2025 is met € 89.525 per fte conform dit beleid.

Naast de maximering van het jaarinkomen per schaal, wordt in de Regeling van GDN nog een absoluut maximum van € 150.699 gehanteerd voor alle beloningscomponenten bij elkaar. Met de totale kosten van € 88.107 in 2025 ligt Vrienden van De Hoop hier dus ver onder.

Een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebeloning is tevens opgenomen in het Jaarverslag, hoofdstuk Interne organisatie.

	2025	Begroting 2025	2024
7.6 Bijdragen hulpverleningswerk			
De Hoop	913.280	942.000	797.840
Chris en Voorkom!	400.000	400.000	401.817
CPC	0	0	300
Encelia	0	10.000	6.446
Krusada	2.854	10.000	3.016
	<u>1.316.134</u>	<u>1.362.000</u>	<u>1.209.419</u>

Afgezien van enkele kleinere financiële bijdragen die lager zijn uitgevallen dan begroot, is de totale realisatie van de financiële bijdragen vrijwel gelijk aan de begroting. De bijdrage aan De Hoop is iets lager dan begroot vanwege twee projecten die pas in de loop van 2025 en in de loop van 2026 zijn gestart of zullen worden gestart.

7.7 Huisvestingskosten

Onderhoud gebouwen	2.412	10.000	2.638
Onderhoud installaties	5.881	10.000	8.649
Verzekeringen en belastingen	38.923	10.000	47.180
Rentelasten financiering onroerend goed	150.635	150.000	152.299
Overige huisvestingskosten	12.159	5.000	1.616
	<u>210.009</u>	<u>185.000</u>	<u>212.382</u>

7.8 Afschrijvingskosten

Afschrijvingen panden	96.453	130.000	94.374
Afschrijvingen verbouwingen en installaties	33.853	13.000	10.262
	<u>130.305</u>	<u>143.000</u>	<u>104.636</u>

7.9 Communicatie en evenementen

De Hoop Magazine	126.104	125.000	122.851
Multimediale Verhalen van Hoop	3.194	0	6.094
Informatiebulletins	25.691	30.000	26.638
Telemarketing	42.027	25.000	17.441
Online werving	169	4.000	1.815
Voorlichting Chris en Voorkom!	15.349	25.000	22.270
Werving subsidies	412	1.000	935
Stands	4.306	15.000	6.985
Werving en behoud donateurs	60.521	45.000	40.602
Cycle for Hope, Run for Hope en Vrouwen van Hoop	191.320	100.000	100.583
Afschrijvingen t.b.v. fondswervende activiteiten	2.853	5.000	2.003
Overige kosten voorlichtende activiteiten	62	0	0
	<u>472.009</u>	<u>375.000</u>	<u>348.217</u>

	2025	Begroting 2025	2024
7.10 Organisatiekosten			
Accountants- en advieskosten	31.189	15.000	22.805
Honoraria deskundigen	15.600	7.500	2.615
Bijdragen en contributies	19.277	15.000	21.953
Vakliteratuur	0	1.000	0
Bestuurlijke en representatieve kosten	6.340	7.500	8.808
Reis- en verblijfkosten	12.886	20.000	17.411
Bankkosten	9.989	15.000	10.766
Kosten salarisverwerking	2.593	2.500	2.581
Afschrijvingskosten inventaris	9.116	10.000	6.579
Kantoorbenodigdheden en -apparatuur	116.951	126.500	116.672
Overige organisatiekosten	2.274	5.000	64
	<u>226.214</u>	<u>225.000</u>	<u>210.253</u>

De accountants- en advieskosten hebben betrekking op de totale honoraria van de accountant voor de controle van de jaarrekening 2025 (2024). De accountantskosten worden toegerekend aan het boekjaar ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025 (2024) zijn verricht.

7.11 Rentebaten en -lasten

Rentebaten

Overige rentebaten	10.834	0	20.379
	<u>10.834</u>	<u>0</u>	<u>20.379</u>

Rentelasten

Rekening-courant banken en kredietinstellingen	31.495	25.000	19.919
	<u>31.495</u>	<u>25.000</u>	<u>19.919</u>

7.11 Resultaat rentebaten en -lasten

	<u>-20.661</u>	<u>-25.000</u>	<u>461</u>
--	----------------	----------------	------------

7.12 Vennootschapsbelasting

Vennootschapsbelasting boekjaar	41.407	0	39.365
	<u>41.407</u>	<u>0</u>	<u>39.365</u>

Dit betreft een bate inzake vennootschapsbelasting van De Nieuwe Hoven B.V. vanuit de mogelijkheid tot voorwaartse verliescompensatie van de tot nu toe gemaakte verliezen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen noemenswaardige gebeurtenissen voor gedaan.



7740,9
276,45
8044,8
5818,3
632,61
7,8
79,7
8603,9
2620,1
4783,7
762,6
226,3
545,4

11,200	12,320
4,200	4,620
2,800	3,080
11,200	12,320
7,000	7,700
1,000	9,240
16,800	15,400
8,400	18,480
7,000	9,240
4,200	7,700
2,800	4,620
1,200	3,080
1,200	12,320
200	12,320
800	4,620
200	3,080
700	12,320



Enkelvoudige jaarrekening 2025

20,944
13,090
15,708
26,180
31,416
15,708
13,090
7,854
5,236
20,944
20,944
7,854
5,236
20,944

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Na resultaatbestemming

Activa		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Immateriële vaste activa			
Benodigd voor de bedrijfsvoering	6.1	14.721	44.892
Materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en terreinen		2.291.806	2.388.722
Machines en installaties		5.876	9.549
Inrichting en inventaris		48.785	24.219
Vervoermiddelen		<u>34.626</u>	<u>0</u>
	6.2	2.381.093	2.422.490
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	6.3.1	0	0
Leningen verstrekt in het kader van de doelstelling	6.3.2	<u>543.609</u>	<u>720.135</u>
		543.609	720.135
Voorraden			
Bedrijfsvoorraden	6.4	15.991	18.195
Vorderingen			
Debiteuren	6.5	0	1.140
Overige vorderingen	6.6	125.207	81.921
Overlopende activa	6.7	<u>18.787</u>	<u>16.389</u>
		143.994	99.449
Liquide middelen			
Kas/Bank	6.8	1.337.992	1.402.389
Totaal		<u>4.437.399</u>	<u>4.707.550</u>

Passiva		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Reserves en Fondsen			
Reserves			
Continuïteitsreserve	6.9	774.635	698.258
Bestemmingsreserve	6.10	<u>2.036.692</u>	<u>2.172.819</u>
		2.811.327	2.871.077
Fondsen			
Bestemmingsfondsen	6.11	<u>254.930</u>	<u>363.028</u>
		3.066.257	3.234.105
Voorzieningen			
Voorziening jubilea	6.12	26.615	20.479
Voorziening generatiepact	6.13	18.392	0
Voorziening langdurig zieken	6.14	<u>8.628</u>	<u>0</u>
		53.635	20.479
Langlopende schulden			
Hypothecaire leningen	6.15	<u>904.000</u>	<u>988.000</u>
		904.000	988.000
Kortlopende schulden			
Crediteuren	6.16	26.958	31.493
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	6.17	84.000	84.000
Belastingen en sociale premies	6.18	72.118	92.569
Overige schulden	6.19	<u>230.430</u>	<u>256.904</u>
		413.506	464.966
Totaal		<u>4.437.399</u>	<u>4.707.550</u>

ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

		<u>werkelijk 2025</u>	<u>begroting 2025</u>	<u>werkelijk 2024</u>
Baten				
Baten van particulieren		1.704.505	1.600.000	1.615.687
Baten van bedrijven		702.881	700.000	697.243
Baten van kerken		529.338	500.000	515.482
Baten van subsidies van overheden		2.526	0	-30.826
Baten van andere organisaties zonder winststreven		281.137	150.000	181.611
Baten van nalatenschappen		126.122	0	66.426
Som van de geworven baten	7.1	<u>3.346.509</u>	<u>2.950.000</u>	<u>3.045.624</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	7.2	6.725	25.000	39.279
Overige baten	7.3	413	0	0
Som van de baten		<u>3.353.647</u>	<u>2.975.000</u>	<u>3.084.903</u>
Lasten				
Besteed aan doelstellingen				
A. Exploitatiekosten accommodaties t.b.v. De Hoop Groep	4	311.957	339.655	279.997
B. Bijdragen hulpverleningswerk	4	1.387.282	1.447.802	1.302.145
C. Voorlichtende activiteiten	4	616.488	647.693	575.652
Totaal besteed aan doelstellingen		<u>2.315.727</u>	<u>2.435.149</u>	<u>2.157.794</u>

Wervingskosten	4	725.516	719.511	587.361
Kosten beheer en administratie	4	339.560	355.340	330.019
Som van de lasten		3.380.803	3.510.000	3.075.175
Saldo voor financiële baten en lasten		-27.156	-535.000	9.728
Saldo financiële baten en lasten	7.11	35.834	45.000	45.379
Resultaat deelneming	7.12	-176.526	-200.000	-167.817
Tekort (-) / Overschot		-167.848	-690.000	-112.709
		2025	Begroting 2025	2024
Het resultaat is als volgt verdeeld:				
- continuïteitsreserve		76.378	-540.000	-795.886
- bestemmingsreserve financiering overige vaste activa		-136.128	50.000	347.409
- bestemmingsfondsen		-108.099	-200.000	335.768
- overige reserves		0	0	0
		-167.848	-690.000	-112.709

OVERZICHT LASTENVERDELING

(in Euro's)

		Doelstellingen		
		A	B	C
		Exploitatiekosten accommodaties t.b.v. De Hoop Groep	Bijdragen hulpverlening	Voorlichtende activiteiten
Lasten				
Salarissen en sociale lasten	7.4	111.456	79.316	336.467
Overige personeelskosten	7.5	9.606	9.606	9.606
Bijdragen	7.6	0	1.278.034	0
Huisvestingskosten	7.7	46.779	0	0
Afschrijvingskosten	7.8	123.790	0	0
Communicatie en evenementen	7.9	0	0	217.178
Organisatiekosten	7.10	20.326	20.326	53.237
Totaal lasten		311.957	1.387.282	616.488

Bestedingen aan de doelstelling

Doelbestedingspercentage van de baten:

Totale bestedingen doelstelling A / totale baten

Totale bestedingen doelstelling B / totale baten

Totale bestedingen doelstelling C / totale baten

Totale bestedingen / totale baten

Doelbestedingspercentage van de lasten:

Totale bestedingen doelstelling A / totale lasten

Totale bestedingen doelstelling B / totale lasten

Totale bestedingen doelstelling C / totale lasten

Totale bestedingen / totale lasten

Totale bestedingen / geworven baten

Kosten beheer en administratie

Kosten beheer en administratie / totale baten

Door het bestuur van Vrienden van De Hoop is de norm voor de kosten van beheer en administratie vastgesteld op 9% van de totale baten.

Kosten beheer en administratie / totale lasten

Kosten werving

Wervingskosten baten / geworven baten

Door het bestuur van Vrienden van De Hoop is de norm voor de wervingskosten baten vastgesteld op 21% van de geworven baten.

Wervingskosten baten / totale lasten

Werving	Beheer			
Wervingskosten baten	Beheer en administratie	Totaal 2025	Begroting 2025	Totaal 2024
408.556	203.747	1.139.542	1.200.000	1.051.405
9.606	9.606	48.028	150.000	101.126
0	38.100	1.316.134	1.362.000	1.209.419
0	2.462	49.241	55.000	50.404
0	6.515	130.305	143.000	104.636
254.117	713	472.009	375.000	348.217
53.237	78.417	225.544	225.000	209.967
725.516	339.560	3.380.803	3.510.000	3.075.175
		9,3%	11,4%	9,1%
		41,4%	48,7%	42,2%
		18,4%	21,8%	18,7%
		69,1%	81,9%	69,9%
		9,2%	9,7%	9,1%
		41,0%	41,2%	42,3%
		18,2%	18,5%	18,7%
		68,5%	69,4%	70,2%
		69,2%	82,5%	70,8%
		10,1%	11,9%	10,7%
		10,0%	10,1%	10,7%
		21,7%	24,4%	19,3%
		21,5%	20,5%	19,1%

Grondslagen van waardering van activa en passiva

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 “Fondsenwervende organisaties”.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en staat van baten en lasten.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Vrienden van De Hoop in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de staat van baten en lasten.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (in Euro's)

Activa

Immateriële vaste activa

6.1 Benodigd voor de bedrijfsvoering

	Websites 2025	CRM 2025	Totalen 2025
Saldo per 1 januari 2025	1.778	43.114	44.892
Investerings 2025	0	0	0
	1.778	43.114	44.892
Afschrijving 2025	-1.426	-28.746	-30.172
	352	14.368	14.721
Volledig afgeschreven 2024	0	0	0
Saldo per 31 december 2025	352	14.368	14.721

De immateriële vaste activa betreffen een investering in een nieuwe website Cycle for Hope die in de loop van 2021 operationeel is geworden en een investering in een nieuw CRM dat begin 2021 operationeel is geworden. De afschrijving op immateriële vaste activa bedraagt 20% van de aanschafprijs.

Materiële vaste activa

6.2.1 Benodigd voor de bedrijfsvoering

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen 2025	Machines en installaties 2025	Inrichting en inventaris 2025	Vervoer- middelen 2025	Totalen 2025
Saldo per 1 januari 2025	80.277	0	7.013	0	87.290
Investerings 2025	0	0	0	0	0
	80.277	0	7.013	0	87.290
Afschrijving 2025	-6.181	0	-2.144	0	-8.324
	74.096	0	4.870	0	78.966
Volledig afgeschreven 2024	0	0	0	0	0
Saldo per 31 december 2025	74.096	0	4.870	0	78.966

6.2.2 Direct in gebruik voor de doelstelling

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen 2025	Machines en installaties 2025	Inrichting en inventaris 2025	Vervoer- middelen 2025	Totalen 2025
Saldo per 1 januari 2025	2.308.445	9.549	17.206	0	2.335.200
Investerings 2025	29.902	0	36.663	39.626	106.191
Desinvestering 2025	0	0	0	0	0
	2.338.347	9.549	53.869	39.626	2.441.391
Afschrijving 2025	-120.637	-3.673	-9.954	-5.000	-139.264
	2.217.710	5.876	43.915	34.626	2.302.127
Volledig afgeschreven 2024	0	0	0	0	0
Saldo per 31 december 2025	2.217.710	5.876	43.915	34.626	2.302.127
Materiële vaste activa per 31 december 2025	2.291.806	5.876	48.785	34.626	2.381.093

De materiële vaste activa zijn onderverdeeld in bedrijfsgebouwen en terreinen, machines en installaties, inrichting en inventaris en vervoermiddelen. De afschrijving van de bedrijfsgebouwen bedraagt 3% van de aanschafprijs verminderd met de waarde van de grond. De afschrijving op de machines en installaties bedraagt 3 of 5% van de aanschafprijs. De afschrijving op inrichting en inventaris bedraagt 20% van de aanschafprijs. De afschrijving op vervoermiddelen bedraagt 20% van de aanschafprijs verminderd met een restwaarde. De afschrijvingen worden naar tijdsgelang toegepast. De specificatie van de materiële vaste activa is opgenomen in bijlage 1. Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk onderkend en afgeschreven.

Eind 2024 is begonnen en ver gevorderd een verbouwing van de foyer van het MCC-gebouw. Begin 2025 is dit opgeleverd en in gebruik genomen.

De WOZ-waarde met betrekking tot het MCC-bedrijfsgebouw over 2025 (waardepelldatum 1-1-2024) bedraagt € 2.467.000 (2024: € 2.446.000). Verder is het MCC-gebouw verzekerd tegen brandschade voor een herbouwwaarde tot een totaalbedrag per 1 januari 2025 van € 9.746.000.

Financiële vaste activa

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
<i>De specificatie is als volgt :</i>			
Deelnemingen	6.3.1	0	0
Leningen verstrekt i.h.k.v. de doelstelling	6.3.2	<u>543.609</u>	<u>720.135</u>
Saldo per 31 december		<u>543.609</u>	<u>720.135</u>

6.3.1 De Nieuwe Hoven B.V.

Saldo per 1 januari		-279.865	-112.049
Bij/af: resultaat deelneming		<u>-176.526</u>	<u>-167.817</u>
Saldo per 31 december		-456.391	-279.865
Aanpassing waardering per 31 december		<u>456.391</u>	<u>279.865</u>
		0	0

Voor de onder deze post opgenomen deelneming van 100% in De Nieuwe Hoven B.V. te Dordrecht geldt dat de waardering hiervan eind 2025 op nihil is gesteld (eind 2024: nihil). Het vermogen van deze deelneming bedraagt eind 2025 negatief € 456.391 (eind 2024: negatief € 279.865). Het door de deelneming geleden verlies over 2025 bedraagt € 176.526.

6.3.2 Leningen verstrekt in het kader van de doelstelling

Verstrekt zijn leningen aan:

De Nieuwe Hoven B.V.	6.3.2.1	<u>543.609</u>	<u>720.135</u>
Saldo per 31 december		<u>543.609</u>	<u>720.135</u>

De specificatie van de leningen is opgenomen in bijlage 2.

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
<u>6.3.2.1 De Nieuwe Hoven B.V.</u>			
Saldo per 1 januari		720.135	887.951
Verstrekt		0	0
Afwaardering		<u>-176.526</u>	<u>-167.817</u>
Saldo per 31 december		<u>543.609</u>	<u>720.135</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar		<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo langlopende vordering		<u>543.609</u>	<u>720.135</u>
Rente		<u>25.000</u>	<u>25.000</u>

Lening met een oorspronkelijke hoofdsom ter grootte van € 1.000.000 is in 2023 afgegeven aan De Nieuwe Hoven BV. De lening is voor onbepaalde tijd. De schuldenaar is niet verplicht om tussentijds op de lening af te lossen maar dit is wel toegestaan. Over het saldo van de lening is een rente verschuldigd van 2,50% per jaar. Indien de waarde van de deelneming (zie hierboven onder 6.3.1) negatief is wordt deze uitstaande lening afgewaardeerd voor het geleden verlies in de BV.

Vorraden

6.4 Voorraad goederen		<u>15.991</u>	<u>18.195</u>
-----------------------	--	---------------	---------------

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Vorderingen		
6.5 Debiteuren		
Debiteuren per 31 december	<u>0</u>	<u>1.140</u>
	<u>0</u>	<u>1.140</u>
6.6 Overige vorderingen		
Rente spaarrekeningen	10.834	18.967
Nog te ontvangen nalatenschappen	51.841	10.000
RC Stichting De Hoop	0	2.112
RC De Nieuwe Hoven BV	50.000	25.000
Overigen	<u>12.532</u>	<u>25.841</u>
	<u>125.207</u>	<u>81.921</u>
Van het saldo RC De Nieuwe Hoven BV heeft € 25.000 een looptijd langer dan één jaar.		
6.7 Overlopende activa		
Waarborgsom T.P.G.	10.000	10.000
Vooruitbetaalde kosten	<u>8.787</u>	<u>6.389</u>
	<u>18.787</u>	<u>16.389</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Liquide middelen		
6.8 Kas/Bank		
<u>Kas</u>		
Saldo per 31 december	<u>1.019</u>	<u>0</u>
<u>Kas vreemde valuta</u>		
Saldo per 31 december	<u>754</u>	<u>754</u>
<u>ING Bank</u>		
ING: rekeningnummer 38.38.38	55.961	98.233
ING: rekeningnummer 35.04.700	1.330	768
ING: rekeningnummer 3112	50.094	16.853
ING: rekeningnummer 68.68.68.889	51.244	133.219
ING: Vermogen spaarrekening 608.55.86.272	1.150.000	1.130.000
ING: rekeningnummer 66.72.06.728	6.812	5.965
ING: rekeningnummer 66.96.18.136	4.787	4.916
ING: rekeningnummer 66.94.13.682	2.195	2.066
ING: rekeningnummer 65.33.77.371	2.544	2.323
ING: rekeningnummer 16.09.147	<u>11.252</u>	<u>7.292</u>
	<u>1.336.219</u>	<u>1.401.635</u>
Totaal Kas/Bank/Giro	<u>1.337.992</u>	<u>1.402.389</u>

Passiva

Reserves en Fondsen

RESERVES

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Continuïteitsreserve	6.9	774.635	698.257
Bestemmingsreserves	6.10	<u>2.036.692</u>	<u>2.172.819</u>
		<u>2.811.327</u>	<u>2.871.077</u>

6.9 Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari		698.257	1.494.143
Dotatie/onttrekking uit resultaatbestemming		<u>76.378</u>	<u>-795.886</u>
Saldo per 31 december		<u>774.635</u>	<u>698.257</u>

Het streven van Vrienden van De Hoop is om giften zo spoedig mogelijk in te zetten voor de doelstelling. Ten aanzien van een aan t houden 'continuïteitsreserve' (dus in aanvulling op de bestemmingsreserves) hanteert het bestuur van Vrienden van De Hoop het volgende beleid. De minimale continuïteitsreserve wordt gebaseerd op de risico-inschatting dat de inkomsten in twee achtereenvolgende jaren onvoorzien met 25% afnemen ten opzichte van de jaarbegroting. Daarbij is het wenselijk om ter dekking van dit risicote streven naar een continuïteitsreserve ter hoogte van de uitkomst van het door Vrienden van De Hoop gehanteerde rekenmodel, betreffende een gedetailleerde analyse van de financiering van vaste activa en werkkapitaal, een risico-analyse van mogelijke, onverwachte inkomstendalingen (per inkomstencategorie) en een berekening van de omvang van de financiële verplichtingen. Per 31 december 2025 is de gewenste hoogte van de continuïteitsreserve € 697.000. De continuïteitsreserve was tijdelijk hoger dan gewenst vanwege vastgoed-verkopen in de jaren vóór 2023. In 2024 is een bestedingsplan voor het surplus opgesteld: het creëren van een 'plaats van ontmoeting en verbinding' voor cliënten, bezoekers, medewerkers en donateurs in het MCC-gebouw. De continuïteitsreserve is in 2025 toegenomen met € 76.378. De bestemmingsreserve is afgenomen met € 136.128 met name vanwege de afwaardering van de deelneming.

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
6.10 Bestemmingsreserves			
Reserve financiering activa:			
Reserve financiering overige vaste activa	6.11.1.1	<u>2.036.692</u>	<u>2.172.819</u>
Saldo per 31 december		<u>2.036.692</u>	<u>2.172.819</u>

6.10.1 Reserve financiering overige vaste activa

Saldo per 1 januari		2.172.819	1.825.411
Dotatie/onttrekking		<u>-136.128</u>	<u>347.409</u>
Saldo per 31 december		<u>2.036.692</u>	<u>2.172.819</u>

Deze reserve wordt aangehouden, omdat deze naar hun aard niet of nauwelijks liquide te maken zijn.

FONDSEN

6.11 Bestemmingsfondsen

Saldo per 1 januari	363.028	27.260
Ontvangen	692.305	1.052.590
Besteed	<u>-800.404</u>	<u>-716.822</u>
Saldo per 31 december	<u>254.930</u>	<u>363.028</u>

Dit betreft giften en bijdragen welke ten gevolge van de door de giftgevers aangegeven bestemming aangewend dienen te worden voor investeringen of (nog) niet door de stichting uitgevoerde projecten. In bijlage 3 zijn de onttrekkingen uit de bestemmingsfondsen gespecificeerd per bijdrage.

Voorzieningen

6.12 Voorziening jubilea

	<u>Stand per 1-1-2025</u>	<u>Dotatie 2025</u>	<u>Onttrekking 2025</u>	<u>Stand per 31-12-2025</u>
Voorziening jubilea	<u>20.479</u>	<u>6.136</u>	<u>0</u>	<u>26.615</u>

Deze voorziening is opgenomen om de toekomstige kosten voor jubilerende werknemers te spreiden.

6.13 Voorziening generatiepact

	<u>Stand per 1-1-2025</u>	<u>Dotatie 2025</u>	<u>Onttrekking 2025</u>	<u>Stand per 31-12-2025</u>
Voorziening generatiepact	<u>0</u>	<u>18.392</u>	<u>0</u>	<u>18.392</u>

De voorziening Generatiepact betreft een voorziening voor medewerkers die aanspraak (kunnen) maken op de in de cao opgenomen regeling om minder te gaan werken met behoud van (een deel van) het salaris en de pensioenopbouw. Ook de medewerkers die naar verwachting in de toekomst zullen opteren voor het gebruik van de regeling zijn in de voorziening betrokken.

6.14 Voorziening langdurig zieken

	<u>Stand per 1-1-2025</u>	<u>Dotatie 2025</u>	<u>Onttrekking 2025</u>	<u>Stand per 31-12-2025</u>
Voorziening langdurig zieken	<u>0</u>	<u>8.628</u>	<u>0</u>	<u>8.628</u>

Deze voorziening is opgenomen voor de toekomstige loonkosten van langdurig zieke werknemers, op basis van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces).

Langlopende schulden

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
6.15 Hypothecaire leningen			
Lening ING	6.13.1	988.000	1.072.000
		<u>988.000</u>	<u>1.072.000</u>
Af: aflossingsverplichtingen ING		84.000	84.000
		<u>904.000</u>	<u>988.000</u>
Saldo hypothecaire leningen			
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.)		84.000	84.000
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.)		904.000	988.000
Hiervan langlopend (> 5 jaar)		568.000	652.000

6.15.1 Lening ING

	<u>Stand per 1-1-2025</u>	<u>Verstrekking 2025</u>	<u>Aflossing 2025</u>	<u>Stand per 31-12-2025</u>
ING 65.46.54.131	1.072.000	0	84.000	988.000
	<u>1.072.000</u>	<u>0</u>	<u>84.000</u>	<u>988.000</u>

Lening ING 65.45.54.131

Deze ING-lening met een hoofdsom van € 2.500.000 is in 2007 opgenomen ter financiering van het Media- en Congres-centrum van Stichting Vrienden van De Hoop. De rente bedraagt 1,98% met een rentevastperiode van tien jaar tot 1 november 2027. vanaf 1 februari 2008 wordt per kwartaal € 21.000 afgelost. De lening heeft een looptijd van 30 jaar.

Door Stichting Vrienden van De Hoop zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- een eerste hypotheek à € 2.500.000 op het pand Provincialeweg 122 te Dordrecht.

Kortlopende schulden

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
6.16 Crediteuren			
Crediteuren per 31 december		26.958	31.493
		<u>26.958</u>	<u>31.493</u>
6.17 Aflossingsverplichtingen langlopende schulden			
Aflossingsverplichtingen ING		84.000	84.000
		<u>84.000</u>	<u>84.000</u>

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
6.18 Belastingen en sociale premies			
Loonbelasting	6.17.1	49.310	49.103
Pensioenfonds	6.17.2	25.062	38.937
Omzetbelasting	6.17.3	-2.254	4.530
		<u>72.118</u>	<u>92.569</u>
<u>6.18.1 Loonbelasting</u>			
Aangifte 4e kwartaal		49.310	44.562
Eindheffing		0	4.541
		<u>49.310</u>	<u>49.103</u>
<u>6.18.2 Pensioenfonds</u>			
Eindafrekening		25.062	38.937
		<u>25.062</u>	<u>38.937</u>
<u>6.18.3 Omzetbelasting</u>			
BTW aangifte 4e kwartaal		-2.253	4.530
		<u>-2.253</u>	<u>4.530</u>
6.19 Overige schulden			
Accountantskosten		16.919	12.850
Nog te betalen rente		3.269	3.538
Reservering eindejaarsuitkering		2.063	0
Reservering vakantiegeld/vakantierecht		64.661	52.614
Reservering levensfasebudget		107.746	99.941
Reservering balansbudget		-178	44
Nog te betalen nettoloon		2.867	0
Bijdragen		12.234	5.560
RC - St. De Hoop		6.300	0
Diversen		14.549	82.356
		<u>230.430</u>	<u>256.904</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De Stichting Kerkelijk Geldbeheer (SKG) heeft aan De Nieuwe Hoven B.V. een hypotheek verstrekt. Deze lening heeft een looptijd tot 1 januari 2028. Mocht 1 januari 2028 de lening niet geheel afgelost zijn, dan zal in gezamenlijk overleg met Stichting Vrienden van De Hoop, die de lening-overeenkomst mede heeft ondertekend en daarmee mede verantwoordelijk is voor het nakomen van deze overeenkomst, een aflossingsschema worden bepaald.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

	2025	Begroting 2025	2024
Baten			
7.1 Geworven baten			
Giften	3.343.983	2.950.000	3.076.450
Subsidies	2.526	0	-30.826
	<u>3.346.509</u>	<u>2.950.000</u>	<u>3.045.624</u>

Van de ontvangen giften heeft € 737.579 een aangewezen bestemming, anders dan De Hoop - Algemeen.
In Bijlage 3 is aangegeven hoe en aan welke fondsen deze zijn toegevoegd.

7.2 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Sponsoring en deelnemersbijdragen	7.2.1	25.037	25.000	45.030
Resultaat verkoop artikelen	7.2.2	-18.312	0	-5.751
		<u>6.725</u>	<u>25.000</u>	<u>39.279</u>

7.2.1 Sponsoring en deelnemersbijdragen

Sponsoring	1.500	0	27.000
Deelnemersbijdragen	<u>23.537</u>	<u>25.000</u>	<u>18.030</u>
	<u>25.037</u>	<u>25.000</u>	<u>45.030</u>

7.2.2 Resultaat verkoop artikelen

Netto-omzet	2.631	0	2.798
Kostprijs	-20.943	0	-8.549
	<u>-18.312</u>	<u>0</u>	<u>-5.751</u>

Lasten		<u>2025</u>	Begroting 2025	<u>2024</u>
7.4 Salarissen en sociale lasten				
Salarissen	7.4.1	911.467	951.000	831.461
Sociale lasten en premies	7.4.2	228.074	249.000	219.944
		<u>1.139.542</u>	<u>1.200.000</u>	<u>1.051.405</u>
<i>Gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's)</i>		16		16
7.4.1 Salarissen				
Salarissen (inclusief vakantietoeslag)		911.467	951.000	831.461
		<u>911.467</u>	<u>951.000</u>	<u>831.461</u>
7.4.2 Sociale lasten en premies				
Sociale lasten		146.484	174.000	137.158
Pensioenpremie		81.489	75.000	78.245
Eindheffingen		101	0	4.541
		<u>228.074</u>	<u>249.000</u>	<u>219.944</u>
7.5 Overige personeelskosten				
Kosten werving en selectie		0	0	0
Opleiding en vorming		10.862	10.000	3.125
Preventieve gezondheidszorg		2.006	10.000	7.298
Reiskosten woon-werk		6.314	10.000	6.962
Overige personeelskosten		28.847	120.000	83.741
		<u>48.028</u>	<u>150.000</u>	<u>101.126</u>

De post "Overige personeelskosten" is inclusief de inhuur van (tijdelijke) externe medewerkers voor relatiebeheer.

Specificatie directiebeloning

Het salaris van de directeur van Vrienden van De Hoop volgt de cao van de geestelijke gezondheidszorg.

	<u>A.T. Pothof</u>	
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaald	
uren	32	
part-time percentage	0,89	
periode	01/01 - 31/12	
<u>Bezoldiging</u>		
Jaarinkomen	Totaal	Totaal per fte
bruto loon	68.214	76.740
vakantiegeld	5.682	6.392
eindejaarsuitkering	<u>5.682</u>	<u>6.392</u>
Totaal jaarinkomen	79.579	89.525
Belastbare vergoedingen en bijtellingen	0	
Werkgeversbijdrage pensioenpremies	8.529	
Overige beloningen op termijn	<u>0</u>	
Totaal kosten 2025	<u>88.107</u>	
<i>Totaal kosten 2024</i>	<i>84.879</i>	

In haar Regeling Beloning directeuren van Goede Doelenorganisaties stelt de Vereniging Goede Doelen Nederland (GDN) dat de hoogte van de beloning van directeuren in verband dient te staan met de omvang en complexiteit van de organisatie, de organisatorische context en het directiemodel. In haar Regeling biedt GDN een model waarmee de individuele zwaarte van directiefuncties van fondswervende instellingen uitgedrukt in een zogenaamde Basis Score voor Directiefuncties (BSD) bepaald kan worden. In dit model wordt de directeur van Vrienden van De Hoop vanaf 2018 ingeschaald in groep F (BSD-score 360). Het door GDN voor deze functiegroep als norm gestelde maximaal jaarinkomen in 2025 is € 115.922 per fte.

Met het oog op de verantwoording van de stichting aan de maatschappij en donateurs, is het beleid van Vrienden van De Hoop het salaris van de directeur tenminste altijd één schaal onder de vastgestelde functiegroep in te schalen. Het maximaal jaarinkomen van de directeur is daarmee vast te stellen op € 102.546 (functiegroep E) per fte. Het werkelijk betaalde jaarinkomen over 2025 is met € 89.525 per fte conform dit beleid.

Naast de maximering van het jaarinkomen per schaal, wordt in de Regeling van GDN nog een absoluut maximum van € 150.699 gehanteerd voor alle beloningscomponenten bij elkaar. Met de totale kosten van € 88.107 in 2025 ligt Vrienden van De Hoop hier dus ver onder.

Een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebeloning is tevens opgenomen in het Jaarverslag, hoofdstuk Interne organisatie.

	2025	Begroting 2025	2024
7.6 Bijdragen hulpverleningswerk			
De Hoop	913.280	942.000	797.840
Chris en Voorkom!	400.000	400.000	401.817
CPC	0	0	300
Encelia	0	10.000	6.446
Krusada	2.854	10.000	3.016
	<u>1.316.134</u>	<u>1.362.000</u>	<u>1.209.419</u>

Afgezien van enkele kleinere financiële bijdragen die lager zijn uitgevallen dan begroot, is de totale realisatie van de financiële bijdragen vrijwel gelijk aan de begroting. De bijdrage aan De Hoop is iets lager dan begroot vanwege twee projecten die pas in de loop van 2025 en in de loop van 2026 zijn gestart of zullen worden gestart.

7.7 Huisvestingskosten

Onderhoud gebouwen	2.412	10.000	2.638
Onderhoud installaties	5.881	10.000	8.649
Verzekeringen en belastingen	8.467	10.000	15.515
Rentelasten financiering onroerend goed	20.322	20.000	21.987
Overige huisvestingskosten	12.159	5.000	1.616
	<u>49.241</u>	<u>55.000</u>	<u>50.404</u>

7.8 Afschrijvingskosten

Afschrijvingen panden	96.453	113.000	94.374
Afschrijvingen verbouwingen en installaties	33.853	30.000	10.262
	<u>130.305</u>	<u>143.000</u>	<u>104.636</u>

7.9 Communicatie en evenementen

De Hoop Magazine	126.104	125.000	122.851
Multimediale Verhalen van Hoop	3.194	0	6.094
Informatiebulletins	25.691	30.000	26.638
Telemarketing	42.027	25.000	17.441
Online werving	169	4.000	1.815
Voorlichting Chris en Voorkom!	15.349	25.000	22.270
Werving subsidies	412	1.000	935
Stands	4.306	15.000	6.985
Werving en behoud donateurs	60.521	45.000	40.602
Cycle for Hope, Run for Hope en Vrouwen van Hoop	191.320	100.000	100.583
Afschrijvingen t.b.v. fondswervende activiteiten	2.853	5.000	2.003
Overige kosten voorlichtende activiteiten	62	0	0
	<u>472.009</u>	<u>375.000</u>	<u>348.217</u>

	2025	Begroting 2025	2024
7.10 Organisatiekosten			
Accountants- en advieskosten	31.189	15.000	22.805
Honoraria deskundigen	15.600	7.500	2.615
Bijdragen en contributies	18.924	15.000	21.953
Vakliteratuur	0	1.000	0
Bestuurlijke en representatieve kosten	6.340	7.500	8.808
Reis- en verblijfkosten	12.886	20.000	17.411
Bankkosten	9.672	15.000	10.479
Kosten salarisverwerking	2.593	2.500	2.581
Afschrijvingskosten inventaris	9.116	10.000	6.579
Kantoorbenodigdheden en -apparatuur	116.951	126.500	116.672
Overige organisatiekosten	2.274	5.000	66
	<u>225.544</u>	<u>225.000</u>	<u>209.967</u>

De accountants- en advieskosten hebben betrekking op de totale honoraria van de accountant voor de controle van de jaarrekening 2025 (2024). De accountantskosten worden toegerekend aan het boekjaar ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025 (2024) zijn verricht.

7.11 Rentebaten en -lasten

Rentebaten

Leningen u/g	25.000	25.000	25.000
Overige rentebaten	10.834	20.000	20.379
	<u>35.834</u>	<u>45.000</u>	<u>45.379</u>

7.12 Resultaat deelnemingen

De Nieuwe Hoven B.V.	-176.526	-200.000	-167.817
	<u>-176.526</u>	<u>-200.000</u>	<u>-167.817</u>

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen noemenswaardige gebeurtenissen voor gedaan.

VASTSTELLING JAARREKENING

De Raad van Toezicht van Stichting Vrienden van De Hoop te Dordrecht heeft de door het bestuur vastgestelde jaarrekening over 2025 goedgekeurd in zijn vergadering d.d. 27 mei 2026.

Raad van Toezicht

Bestuur

E. Luttik
Voorzitter

A.T. Pothof
Directeur-bestuurder

A.M. de Kock
Lid

C. van de Pol
Lid



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Vrienden van de Hoop

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Vrienden van de Hoop te Dordrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vrienden van de Hoop op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Vrienden van de Hoop zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of activiteiten binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Sliedrecht, 27 mei 2026.

WITh Accountants B.V.
J.R. van Schaik AA

SPECIFICATIE MATERIËLE VASTE ACTIVA PER 31 DECEMBER 2025 (in Euro's)

	Aanschaf- prijs	Boek- waarde 31-12-2024	afschr. 2025	invest./ desinvest.	herwaar- dering	Boek- waarde 31-12-2025
Bedrijfsmiddelen						
<u>Onroerend goed</u>						
Verbouwingen opslagloods V&F	6.175	1.964	186	0	0	1.778
Media- en Congrescentrum (deel BM)	142.582	78.313	5.995	0	0	72.318
Totaal	148.757	80.277	6.181	0	0	74.096
<u>Inrichting & inventaris</u>						
Kantoor Vrienden	19.227	7.013	2.144	0	0	4.870
Totaal bedrijfsmiddelen	167.984	87.290	8.324	0	0	78.966
Direct in gebruik voor doelstellingen						
<u>Onroerend goed</u>						
Opslagloods:						
- verbouwingen en installaties	2.646	842	80	0	0	762
Opslagloods:	2.646	842	80	0	0	762
Media- en Congrescentrum:						
- grond en panden	3.589.001	1.733.573	90.458	0	0	1.643.115
- verbouwingen en installaties	651.620	583.580	33.773	29.902	0	579.708
Media- en Congrescentrum:	4.240.621	2.317.152	124.231	29.902	0	2.222.824
Woningbouwplan De Nieuwe Hoven:						
- grond	4.893.302	4.862.497	0	30.805	0	4.893.302
Woningbouwplan De Nieuwe Hoven:	4.893.302	4.862.497	0	30.805	0	4.893.302
<u>Totaal onroerend goed</u>	9.136.569	7.180.491	124.310	60.707	0	7.116.888
<u>Inrichting & inventaris</u>						
Media- en Congrescentrum	83.106	17.206	9.954	36.663	0	43.915
<u>Totaal inrichting & inventaris</u>	83.106	17.206	9.954	36.663	0	43.915
<u>Vervoermiddelen</u>						
Vervoermiddelen	39.626	0	5.000	39.626	0	34.626
<u>Totaal vervoermiddelen</u>	39.626	0	5.000	39.626	0	34.626
Totaal doelstelling	9.259.300	7.197.697	139.264	136.996	0	7.195.429
Totaal mat. vaste activa	9.427.284	7.284.987	147.588	136.996	0	7.274.395
<u>Per soort</u>						
- grond en panden	8.624.886	6.674.383	96.453	30.805	0	6.608.735
- verbouwingen en installaties	660.440	586.385	34.038	29.902	0	582.249
- herwaardering	0	0	0	0	0	0
- inrichting en inventaris	102.332	24.219	12.097	36.663	0	48.785
- vervoermiddelen	39.626	0	5.000	39.626	0	34.626
Totaal mat. vaste activa	9.427.284	7.284.987	147.588	136.996	0	7.274.395

Overzicht van langlopende vorderingen per 31-12-2025 (in Euro's)

Lening nr.	Leningnemer	Datum	Hoofdsom €	Totale looptijd	Soort lening	Werkelijke rente (%)	Saldo 31-12-2024 €	Nw leningen in 2025 €	Aflossing 2025 €	Alboeking 2025 €	Saldo 31-12-2025 €	Rente 2025 €	Saldo over 5 jaar €	Resterende looptijd	Aflossings- wijze	Aflossing 2026 verwerkt in 2025 €	Langlopend per 31-12-2025 €	Gestelde zekerheid	
	Leningen De Nieuwe Hoven BV																		
	Achtergestelde lening	27-03-23	1.000.000	onbepaald		2,50%	720.135	0	0	-176.526	543.609	25.000	543.609		onbepaald	0	543.609	geen	
	Subtotaal		<u>1.000.000</u>				<u>720.135</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-176.526</u>	<u>543.609</u>	<u>25.000</u>	<u>543.609</u>			<u>0</u>	<u>543.609</u>		
	Totaal Generaal						720.135	0	0	-176.526	543.609	25.000	543.609			0	0	0	
	Balans 31/12/2025						<u>720.135</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-176.526</u>	<u>543.609</u>	<u>25.000</u>	<u>543.609</u>			<u>0</u>	<u>543.609</u>		

Bestemmingsfondsen	Kstn werving				Begr.2025			
	Saldo 1/1	Giften	en beheer		Saldo 31/12	bijdragen	bijdragen	bijdragen
De Hoop - Algemeen	-	2.606.403	-970.102		-	-49.700	120.593	95.300
De Hoop - Poli Rotterdam	-0	-	-		-0	-	14.400	14.400
De Hoop - Ambulante thuisbegeleiding							4.800	10.000
De Hoop - KJP	5.267	520	-		-	-5.787	5.787	-
De Hoop - KJP Onderwijs	-	4.600	-		400	-4.200	4.200	-
De Hoop - BW	3.989	-	-		3.989	-	-	-
De Hoop - Rustgevende tuin	5.718	4.664	-		10.382	-	-	-
De Hoop - 4Life	-	4.377	-		-	-4.377	13.342	-
De Hoop - Kerstattentie	1.701	10.438	-		5.844	-6.295	6.295	-
De Hoop - Verder na Zelfdoding	-	6.055	-		5.365	-690	690	-
De Hoop - Pastoraat	-	42.975	-6.446		-	-36.528	166.709	150.000
De Hoop - Verbindingsfunctionaris	-	-	-		-	-	32.397	50.000
De Hoop - Inloophuizen	308.009	153.074	-17.359		179.339	-264.386	195.900	192.000
Inloophuis Vlissingen	-	31.581	-4.737		-	-26.844	95.330	94.700
De Hoop - Huizen van Hoop	17.118	6.650	-		23.768	-	-	5.000
De Hoop - Hope Alive	0	38.629	-5.794		-	-32.835	50.000	50.000
Huis van Hoop Gouda	17.793	2.559	-		-	-20.352	37.793	-
De Hoop - Interne Opleidingsschool / Stay Clean	-	5.913	-887		-	-5.026	138.200	140.000
De Hoop - Werkervaring & Opleiding	-	81.932	-12.290		-	-69.642	15.000	40.000
De Hoop - Kinderen verslaafde ouders	3.434	7.780	-1.167		10.047	-	-	5.000
De Hoop - Karakterweekenden	0	100	-		-	-100	4.818	-
De Hoop - Overige projecten	-	-	-		-	-	-	35.600
De Hoop - Noodfonds	-	5.393	-		-	-5.393	7.027	10.000
De Hoop - The Bridge	-	10.000	-		10.000	-	-	50.000
Chris en Voorkom!	-	311.690	-46.293		-	-265.396	400.000	400.000
Encelia - Algemeen	-	5.797	-		5.797	-	-	10.000
Krusada - Algemeen	-	2.854	-		-	-2.854	2.854	10.000
Totaal bestemmingsfondsen	363.028	3.343.983	-1.065.076		254.930	-800.404	1.316.134	1.362.000

Verschillenanalyse jaarrekening 2025 en begroting 2025 (in Euro's)

	Jaarrekening 2025	Begroting 2025	Verschil	
			in €	in %
Baten				
Geworven baten	3.343.983	2.950.000	393.983	13%
Opbrengst subsidies	2.526	0	2.526	100%
Resultaat rentebaten en -lasten	35.834	45.000	-9.166	-20%
Resultaat deelneming	-176.526	-200.000	23.474	-12%
Overige opbrengsten	7.138	25.000	-17.862	-71%
Som der baten	3.212.955	2.820.000		
Lasten				
Besteed aan doelstellingen:				
Exploitatiekosten accommodaties t.b.v. De Hoop Groep	311.957	339.655	-27.697	-8%
Bijdragen hulpverleningswerk	1.387.282	1.447.802	-60.520	-4%
Voorlichtende activiteiten	616.488	647.693	-31.205	-5%
Totaal besteed aan doelstellingen	2.315.727	2.435.149		
Wervingskosten baten	725.516	719.511	6.005	1%
Kosten beheer en administratie	339.560	355.340	-15.780	-4%
Som der lasten	3.380.803	3.510.000		
Overschot / Tekort (-)	-167.848	-690.000		